

# 上海交通大学医学院文件

沪交医〔2021〕20号

---

## 关于印发《上海交通大学医学院 2021年工作要点》的通知

各院（系）、所，院本部各部（处）、室、下属部门：

现将《上海交通大学医学院2021年工作要点》印发给你们，请各部门认真贯彻执行，对每一项工作都要明确目标、举措、进度，并责任到人。工作完成情况将继续作为本年度管理人员绩效考核的重要依据。

特此通知。

上海交通大学医学院

2021年3月25日

# 上海交通大学医学院 2021 年工作要点

2021 年是中国共产党百岁华诞，是向第二个百年奋斗目标进军、全面实施“十四五”规划的开局之年，也是一流医学院建设“三步走”战略“第二步”的起始之年。全年工作的总体要求是：以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻党的十九大和十九届二中、三中、四中、五中全会精神，立足新发展阶段，贯彻新发展理念，适应新发展格局，继续保持定力，坚持稳中有急、稳中求进工作总基调，紧紧围绕造就有灵魂的卓越医学创新人才根本任务，以高质量发展为主题，坚持系统观念，统筹做好常态化疫情防控和医学院改革发展各项工作，以奋发有为的状态和行动抓好开局起步。

## 一、人才培养工作

1. 有效促进医学教育改革向纵深发展。继续贯彻《关于加快医学教育创新发展的指导意见》，结合教育部《临床医学专业认证报告》意见建议，开展医学院教育思想大讨论。扎实做好教育部新一轮本科教育教学审核评估相关工作。探索临床医学专业“4+4”毕业生与住院医师规培紧密衔接的培养方案。（由胡翊群副院长牵头负责，责任部门：教务处）修订口腔医学专业培养方案和教学大纲。（由胡翊群副院长牵头负责，责任部门：口腔医学院）完成儿科学专业“5+3”

一体化培养体系整体布局。（由胡翊群副院长牵头负责，责任部门：儿科学院）做好护理学上海市应用型本科试点专业建设评估与结项；全面启动护理学专业认证筹备工作。（由胡翊群副院长牵头负责，责任部门：护理学院）继续加强全球健康课程建设。（由胡翊群副院长牵头负责，责任部门：全球健康学院）力争获国家级一流本科专业 1~2 个，国家级一流本科课程 3~5 门。（由胡翊群副院长牵头负责，责任部门：教务处）大力加强本科生和研究生教材建设，力争获全国优秀教材 1~3 项。（由胡翊群副院长牵头负责，责任部门：教务处、研究生分院）全力组织好新一轮教学成果奖申报工作，力争获上海市教学成果奖 8~10 项。依托“长三角医学教育联盟”，努力推动成立“国家医学教育发展中心(华东)”。持续推进国家级临床教学示范培训中心建设。继续完善教务管理信息系统。（由胡翊群副院长牵头负责，责任部门：教务处）

2. 保持招生质量整体稳定。贯彻国家对医学人才培养结构优化的相关精神要求，适当增加预防医学、护理学等紧缺人才专业本科招生计划；细化生物医学科学“强基计划”招生和培养机制；总结并优化“卓越医学创新班”大平台招生模式；积极争取临床医学（英语班）纳入“强基计划”招生；未雨绸缪做好第三批高考改革省份招生录取工作；继续保持全部招生省份录取分数线进入前十。（由胡翊群副院长

牵头负责，责任部门：教务处）以需定招，适度调整专业学位研究生招生结构，重点向公共卫生、麻醉、感染等紧缺学科倾斜；设立医学技术研究生招生专项；继续推进医工交叉项目博士研究生招生。着力抓好研究生招生质量关，改革临床医学、口腔医学专业学位硕士研究生复试阶段考核指标，进一步加强临床实践技能和职业素养的考查；有效提升与专科医师规范化培训结合的临床医学、口腔医学专业学位博士研究生生源质量。（由胡翊群副院长牵头负责，责任部门：研究生分院）

3. 加大力度改革研究生培养模式。全面贯彻落实习近平总书记对研究生教育工作重要指示和《关于加快新时代研究生教育改革发展的意见》精神，全面提升研究生培养质量。聚焦新兴交叉学科，加快学科交叉研究生课程体系建设；在医工交叉、智能医学等领域，探索产教融合育人机制，努力在产教融合研究生联合培养基地等方面有所作为。（由胡翊群副院长牵头负责，责任部门：研究生分院）更加注重分类培养，加强学术学位研究生知识创新能力培养；加强专业学位研究生实践创新能力培养，全面梳理与完善临床医学、口腔、护理、公共卫生等专业学位研究生培养方案。（由胡翊群副院长牵头负责，责任部门：研究生分院、口腔医学院、公共卫生学院、护理学院）高质量完成公共卫生、护理学专业学位硕士点水平评估。（由胡翊群副院长牵头负责，责任

部门：研究生分院、公共卫生学院、护理学院）切实加大研究生教材和精品示范课程建设力度。（由胡翊群副院长牵头负责，责任部门：研究生分院）在基础医学院部分学科探索试点建立全方位评价的学位申请与授予新机制。（由胡翊群副院长牵头负责，责任部门：基础医学院、研究生分院）切实加强研究生导师队伍建设，健全“导师第一责任人”的权责机制，进一步完善导师考核与研究生招生名额分配、限招减招等挂钩的体制机制。继续加强研究生学术诚信教育。（由胡翊群副院长牵头负责，责任部门：研究生分院）

4. 全力推动医学生思想政治教育入脑入心入魂。将爱国主义和医学人文、职业精神相结合，深入开展“授帽”“授袍”“感恩”“缅怀”“宣誓”等五大仪式教育。持续开展“卓越学风引领计划”，全力营造“好学、勤学、乐学、善学”的学习氛围。优化《健康中国》课程设置，进一步加强 CBL 案例教学课程建设。利用“第二课堂”等，补齐医学生劳动教育短板和体育、美育教育弱项。（由赵文华副书记牵头负责，责任部门：学指委）深化学生工作指导委员会与教育教学部门联席会议制度。（由赵文华副书记、胡翊群副院长按分工牵头负责，责任部门：学指委、教务处、研究生分院）大力加强辅导员队伍建设，有效提升辅导员专业能力和业务水平；用好兼职辅导员政策；完善前后期辅导员配班模式。健全就业服务体系 and 毕业生跟踪评价机制，开展“4+4”专业毕业生

质量跟踪专项调查，探索构建“招生—培养—就业—校友”全链条衔接的就业指导体系。继续拓宽学生心理宣教覆盖面；强调导师对学生心理健康状况的关心；推进家校协同，增加针对家庭的心理健康宣教模式。（由赵文华副书记牵头负责，责任部门：学指委）切实加强学生园区管理和安全教育。（由赵文华副书记牵头负责，责任部门：学指委、武保处）

5. 稳步提高毕业后教育质量和继续教育办学水平。实施住院医师规范化培训临床能力测评，探索基于核心能力的综合评价体系。加强分类指导，探索实施分层式、进阶式及住专一体化培训模式。强化住培、专培过程质量督导，持续提升毕业后医学教育内涵质量。建立住院医师规范化培训带教师资准入制度；设立若干住院医师规范化培训骨干师资培训基地。努力创建国家级住院医师规范化培训示范基地、重点专业基地和专科医师规范化培训基地。（由胡翊群副院长、方勇副院长按分工牵头负责，责任部门：医院管理处）以质量为导向，进一步稳定学历教育办学规模；以市场为导向，加快非学历教育培训项目发展，探索“管办分离”模式。建设“交医在线”培训平台和上海市卫生监督VR实训基地。力争获评全国高校“现代远程教育优秀校外学习中心”1~2个。（由胡翊群副院长牵头负责，责任部门：继续教育学院）

## 二、师资队伍建设

6. 厚植教师思想政治教育内涵。始终坚持党管人才原

则，推动师德师风建设长效化。结合师德考核负面清单制度，制定《师德失范行为处理办法》。督促附属医院和二级学院按照同质化要求，加强师德师风建设。完善思想政治理论特聘教授制度。创新教师培训模式，提高培训实效。用好各类教师荣誉称号评审体系，树好典型、立好榜样，充分发挥示范引领作用与激励效应，全力打造一支政治素质过硬、业务能力精湛、育人水平高超的有灵魂的高素质师资队伍。（由赵文华副书记牵头负责，责任部门：教师工作部）

7. 持续深化“育引并举”体制机制。认真做好博士后激励计划等青年人才发展“组合拳”政策实施的阶段性经验总结，研制博士后激励计划 2.0 版实施方案，研究“临床博士后”项目可行性等。（由范先群院长牵头负责，责任部门：人事处）推动基础医学“人才特区”升级发展，在年薪制基础上，适时赋予其自主筹资的权力，探索建立更加公平合理、稳定且有竞争力的薪酬体系。（由范先群院长、胡翊群副院长按分工牵头负责，责任部门：基础医学院、人事处）前瞻性布局并有组织地做好各级各类人才计划项目申报，切实提高入选率。踏实做好新一轮院士遴选的服务保障工作。继续加大激励附属医院提高人才引进积极性的政策支持力度。积极筹备第三届国际青年学者论坛。（由范先群院长牵头负责，责任部门：人事处）

8. 不断优化人才评价体系与人事管理服务。坚决破除

“五唯”顽瘴痼疾，加快建立以创新能力、质量、贡献为导向的人才评价体系。优化人才评估机制，健全“遴选—考核—晋升/退出”机制。进一步完善公共卫生、护理等学科以及临床研究系列专业技术职务评聘办法。适度调整岗位设置结构；在同工同酬前提下，丰富聘用方式；对新引进管理岗位人员，试行“人才派遣制+考核择优转编”方式。进一步规范在岗创业、离岗创业等相关政策实施。切实提升人事管理工作服务意识，尽力帮助人才解决好生活等方面的后顾之忧；组织高层次人才“零距离”等活动，努力营造以人为本、有利于人才心无旁骛促发展的成长氛围，提升人才的归属感、获得感。（由范先群院长牵头负责，责任部门：人事处）

### 三、科技发展

9. 推动科研管理与组织模式转型发展。坚持“四个面向”，坚持创新在科技工作中的核心地位，把科技自立自强作为学科发展的战略支撑，聚焦新兴交叉学科，扎实谋划医学院科技创新创造工作整体布局。深化科研评价体制机制改革。灵活运用“揭榜挂帅”等方式，引导形成协同攻关能力。大力弘扬科学家精神；进一步完善以信任为基础的科研管理制度，营造有利于青年科技人才成长、创造性研究工作开展、代表性成果产出的体制机制和学术生态系统。（由施建蓉副书记牵头负责，责任部门：科技处）严惩学术不端行为。（由施建蓉副书记牵头负责，责任部门：人事处、科技处）深入

推进科技成果转化和技术转移，规范成果转化流程，建立“一门式”成果转化服务；继续推进上药—交医创新成果孵化平台建设；探索联合社会资本和生物医药企业协作机制，创建大学科技园（联合研究院）；全年力争完成项目成果转化 20~30 项。（由施建蓉副书记、方勇副院长按分工牵头负责，责任部门：科技处、校产中心）

10. 提升承担重大项目的能力。全力推进肿瘤、脑科学等重大领域研究项目实施。在保持承担项目数量稳定的基础上，稳步提高国自然等基金项目中标率；有组织地做好重大/重点项目、杰青、优青，国家重点研发计划等高“含金量”项目的申报，力争获“杰青”1~2 项、“优青”5~8 项、重大/重点项目 10~15 项，牵头承担国家重点研发计划重点专项 3~5 项。更加突出统筹协调、整合融合，力争获国家级科技奖项 1~2 项，省部级以上科技奖项 20 项以上。（由施建蓉副书记牵头负责，责任部门：科技处）

11. 构建更加立体多维的科研基地平台体系。认真做好本轮国家重点实验室、教育部重点实验室、国家卫健委重点实验室等基地平台评估工作。积极组织申报新兴交叉学科领域新增布局的各级各类重点实验室。（由施建蓉副书记牵头负责，责任部门：科技处）全力推进上海市免疫创新研究院立项。（由范先群院长牵头负责，责任部门：院办、附属仁济医院、科技处、学科规划处）松江研究院建设取得实质性

进展。(由施建蓉副书记、方勇副院长按分工牵头负责, 责任部门: 资产处、科技处) 努力推动建立全健康交叉研究平台。(由施建蓉副书记牵头负责, 责任部门: 全球健康学院、科技处) 进一步完善基础医学公共技术平台建设。切实提高动科部管理科学化水平。(由胡翊群副院长牵头负责, 责任部门: 基础医学院)

#### 四、学科建设

12. 更加注重“双一流”与上海市高水平地方高校建设成效。继续统筹推进创新团队、附属医院临床研究平台、精准医学研究院、分子医学研究院、免疫所“学术特区”、多中心临床研究、单细胞组学与疾病研究中心等重点建设项目有序高质高效开展; 加强项目执行过程管理和经验总结。(由范先群院长、施建蓉副书记、胡翊群副院长按分工牵头负责, 责任部门: 科技处、免疫所、公卫学院、学科规划处) 努力实现第五轮学科评估稳中有进。(由胡翊群副院长牵头负责, 责任部门: 研究生分院、学科规划处) 认真做好第一轮“双一流”建设学科建设成效评价工作。适应新形势新要求, 有针对性地研制新一轮“双一流”和上海市高水平地方高校建设方案。(由范先群院长牵头负责, 责任部门: 学科规划处)

13. 加快形成更具竞争力的学科发展布局和学科支撑体系。成立医学技术学院, 并依托全健康研究中心、医工交叉创新研究院、中医西医汇聚创新研究院、慢病防控与健康促

进协同创新中心等的建设，脑影像研究院等的筹建，加速推进新兴交叉学科群建设。（由范先群院长、施建蓉副书记、胡翊群副院长按分工牵头负责，责任部门：教务处、附属瑞金医院、全球健康学院、基础医学院、学科规划处、科技处）在完善口腔医学院体制改革基础上，进一步优化口腔学科发展机制。（由范先群院长牵头负责，责任部门：口腔医学院）扎实推动公共卫生与预防医学以及护理学学科改革系列举措落地生效。（由施建蓉副书记、方勇副院长按分工牵头负责，责任部门：公共卫生学院、护理学院）建设医学院专利知识库，形成论文与专利结合的多维度评价分析体系，为学科评价提供更丰富的数据支撑；进一步完善机构知识库的功能，推广机构知识库应用；成立循证医学研究服务中心。（由胡翊群副院长牵头负责，责任部门：图书馆）深化《学报》学术传播功能，试行英文长摘要模式；进一步完善网络优先出版模式。（由胡翊群副院长牵头负责，责任部门：学报编辑部）

14. 牢牢依托临床学科发展，推动临床医疗服务质量与内涵提升。进一步协同发力，精心筹备，力争在国家医学中心、国家区域医疗中心、国家临床医学研究中心等申报中取得好成绩。继续支持转化医学国家重大科技基础设施、国家儿童医学中心（上海）、国家口腔医学中心（上海）以及3个国家临床医学研究中心建设。（由施建蓉副书记、方勇副院长按分工牵头负责，责任部门：科技处、医院管理处、学

科规划处)持续加强临床研究中心建设,推动医学院一附属医院临床研究中心体系建设,争取新增3家分中心;探索专职人员双聘机制;推进临床研究方法学二级学科建设。(由**施建蓉**副书记牵头负责,责任部门:临床研究中心、科技处)努力推动中国医院发展研究院建设成为国内一流医疗卫生智库,产出一批高水平决策咨询报告、高质量学术研究成果。(由**赵文华**副书记牵头负责,责任部门:中国医院发展研究院)支持附属医院主动融入长三角一体化高质量发展国家战略,拓宽医疗服务区域辐射面和社会影响力。一如既往做好对口支援和医疗援建工作。(由**方勇**副院长牵头负责,责任部门:医院管理处)

## 五、国际合作与交流

15. 实现国际合作办学内涵发展。继续推进上海一渥太华联合医学院建设,系统谋划新一阶段发展规划;以适当方式开展第五次北美医学教育模拟认证;进一步完善实践教学阶段一体化管理平台建设;完成单元模块线上课程本地化建设。(由**胡翊群**副院长牵头负责,责任部门:上海一渥太华联合医学院)优化临床医学法语班培养模式,探索建立“多元化、分级化”培养机制;拓宽法语医学教学数字化资源惠及面。(由**胡翊群**副院长牵头负责,责任部门:中法联合医学院)建设2~3门全英文授课的博士研究生课程;结合疫情防控常态化趋势,拓展世界一流大学海外游学线上课程项目

3~4个。(由胡翊群副院长牵头负责, 责任部门: 国际交流处) 依托全健康研究中心, 探索启动全球健康安全、全球食品安全、全球环境安全和全健康治理体系等四个方向的“双学位”硕士项目。(由施建蓉副书记、胡翊群副院长按分工牵头负责, 责任部门: 全球健康学院、国际交流处、研究生分院) 围绕肿瘤研究、临床研究、脑科学等领域, 推进与英国曼彻斯特大学、剑桥大学穆勒学院、荷兰伊拉斯姆斯医学中心等科技合作。(由施建蓉副书记、胡翊群副院长按分工牵头负责, 责任部门: 国际交流处、科技处) 切实推进留学生教育中心体制机制改革; 完善留学生教育教学体系, 提高留学生培养质量。(由胡翊群副院长牵头负责, 责任部门: 国际交流处、留学生教育中心) 继续履行好南亚东南亚医学教育与医疗卫生联盟主席单位职责。(由胡翊群副院长牵头负责, 责任部门: 国际交流处)

## 六、学院管理与校园建设

16. 旗帜鲜明落实全面从严治党要求。始终把党的政治建设摆在首要位置, 把牢正确办学方向。引领全体师生医务员工进一步增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”。坚持和完善党委领导下的院长负责制, 严格执行集体议事决策制度。(由江帆书记、范先群院长按分工牵头负责, 责任部门: 党办、院办) 切实履行“一岗双责”, 健全“四责协同”机制。(由江帆书记、施建蓉副书记按分工牵

头负责，责任部门：纪委办公室、组织部）扎实开展党史学习教育；持续推进“不忘初心、牢记使命”主题教育常态化。（由江帆书记牵头负责，责任部门：组织部、宣传部、党办）继续抓实巡视整改工作。（由江帆书记、范先群院长、施建蓉副书记按分工牵头负责，责任部门：党办、院办、纪委办公室）全面落实党风廉政建设责任制；持续做好院内巡察工作。（由施建蓉副书记牵头负责，责任部门：纪委办公室、监督检查室）继续加强公立医院党的建设。（由江帆书记牵头负责，责任部门：组织部）严肃克服形式主义、官僚主义；严格执行中央八项规定精神；积极倡导密切联系群众、深入调查研究、全力真抓实干的工作作风。（由江帆书记、范先群院长按分工牵头负责，责任部门：组织部、党办、院办）

17. 进一步健全医学教育治理体系。持续完善“党委领导、院长负责、教授治学、民主管理”的内部治理格局。（由江帆书记、范先群院长按分工牵头负责，责任部门：党办、院办）规范有序组织好学术委员会换届。（由范先群院长牵头负责，责任部门：学科规划处）发挥好工会、教代会、职代会等的桥梁纽带作用。（由赵文华副书记牵头负责，责任部门：工会）系统思考与浦东校区建设进程相适应的发展战略新布局，并谋划支撑浦东校区有效运行的体制机制和资源汲取渠道。（由江帆书记、范先群院长按分工牵头负责，责任部门：党办、综改办、院办、学科规划处）持续深化预算

绩效管理改革；加快财务信息化建设，推出财务“移动微门户”；优化网上预约报销投递模式，努力实现24小时接收报销材料。（由方勇副院长牵头负责，责任部门：财务处）围绕医学院中心工作，实现审计监督全覆盖。（由范先群院长牵头负责，责任部门：审计处）抓紧抓实所属企业体制改革工作；继续稳步实现国有资产保值增值。（由方勇副院长牵头负责，责任部门：校产中心）努力开拓资源募集空间与潜力，构建完善的资源筹募和捐赠人服务体系；继续加强基金项目管理、优化运作机制，提高基金项目服务医教研管事业发展的实际效益。（由范先群院长牵头负责，责任部门：基金会）探索研制基金会机构改革方案。（由江帆书记、范先群院长按分工牵头负责，责任部门：组织部、基金会）

18. 在严格落实常态化疫情防控中，提升校园管理水平。始终高度重视、深刻认识疫情防控严峻性复杂性，在思想上行动上决不能有丝毫侥幸和松懈，扎实做好疫情防控各项工作，牢牢守住校园疫情防线；并努力形成长效机制，将常态化疫情防控实践切实转化为提升校园管理科学化、精细化水平的有力举措和宝贵经验。（由方勇副院长牵头负责，责任部门：党办、院办、医院管理处）积极开展新时代校园爱国卫生运动。巩固校园生活垃圾分类工作成果。有力落实反对餐饮浪费工作，弘扬勤俭节约的优良传统。（由方勇副院长牵头负责，责任部门：后勤中心）进一步完善“数字化平安

校园”工程；健全风险管控和隐患治理防控体系，维护校园稳定和谐。（由方勇副院长牵头负责，责任部门：武保处）

19. 丰厚医学文化底蕴。围绕建党 100 周年，组织开展系列主题活动。继续大力弘扬伟大抗疫精神，传递医学正能量。进一步凝练和挖掘医学院改革亮点特色，始终讲好“交医故事”，为医学院“十四五”规划开好局凝聚强大精神力量。

（由赵文华副书记牵头负责，责任部门：宣传部）前瞻谋划 2022 年医学院建院 70 周年庆祝工作方案。（由范先群院长、赵文华副书记按分工牵头负责，责任部门：院办、党办、宣传部）不断完善“党委统一领导、党政齐抓共管、各部门协同推进”的意识形态工作体制机制，牢牢把握校园意识形态主动权。（由赵文华副书记牵头负责，责任部门：宣传部）整理编撰《医学院党史大事记》；建设“新冠肺炎疫情防控工作”档案专题库；编写“老三校”（圣约翰、震旦、同德）校友口述采访实录。（由范先群院长牵头负责，责任部门：档案馆）继续加强校友会建设，全力做好校友服务，为校友工作开展提供保障；继续完善“一网一刊一微”的校友会融媒体平台。（由范先群院长牵头负责，责任部门：校友会）

20. 统筹做好浦东校区建设与重庆南路校区基建修缮工作。有序规范安全推进浦东校区一标段施工建设，严把工程质量关；加快推动二标段工程开工进程；健全浦东校区建设工程管理制度，守牢安全底线、廉政底线。（由施建蓉副书

记、方勇副院长按分工牵头负责，责任部门：浦东项目办、纪委办公室）科学制定重庆南路校区修缮计划，完成东院室外道路修缮改造、东院变电所改造等工程。在试运行的基础上，进一步完善科研试剂一站式服务平台和固定资产维修维保系统；建立设备家具类固定资产调剂机制。建设“实验室安全准入系统”；强化危化品“五双”管理。持续推进节能降耗，做好节水型高校复评工作。（由方勇副院长牵头负责，责任部门：资产处）

21. 着力迈入“智慧校园”建设新阶段。不断完善浦东校区信息化建设规划，全力打造智慧、智能、便捷、安全的信息化“未来校园”。完成在线教学平台、人事管理信息系统、学生综合事务平台和实验室一体化管理平台，以及人工智能研究专项建设——临床研究平台、东院无线覆盖及访客接入认证、校园网汇聚交换机等项目建设。积极推进“5G+智慧医疗创新实验室”建设，构建5G应用公共服务平台。基于信息系统等级保护2.0标准，持续提升网络信息安全整体水平。（由方勇副院长牵头负责，责任部门：信息中心）