

# 上海交通大学医学院文件

沪交医〔2023〕36号

---

## 关于印发《上海交通大学医学院 2023年工作重点》的通知

各院（系）、所，院本部各部（处）、室、下属部门：

现将《上海交通大学医学院2023年工作重点》印发给你们，请各部门认真贯彻执行。工作完成情况将继续作为本年度管理人员绩效考核的重要依据。

特此通知。

上海交通大学医学院

2023年5月30日

# 上海交通大学医学院 2023 年工作要点

2023 年是深入学习贯彻落实党的二十大精神的关键之年，是我国全面建设社会主义现代化国家的开局之年。上海交通大学医学院（以下简称“交大医学院”）坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深刻领悟“两个确立”的决定性意义，进一步增强“四个意识”、坚定“四个自信”、坚决做到“两个维护”，全面贯彻党的教育方针、落实立德树人根本任务，遵循交大医学院“十四五”规划中明确的办学思路，锚定高质量发展目标，推进医教研管各项事业改革发展再上新台阶。具体做好以下六个方面的工作。

## 一、持续深入学习贯彻党的二十大精神

1. 将学习宣传贯彻党的二十大精神作为首要政治任务。营造“党委领学、支部研学、系统联学、干部互学”的学习热潮，开展交大医学院处级干部党的二十大精神轮训培训。在上级部门指导下，认真开展学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育，针对医教研管各项事业发展实际，多角度、多维度开展调查研究，找准瓶颈问题，找对科学路径，推动高质量发展。做好医学院第十二次党代会组织筹备工作。（由江帆书记、赵文华副书记按分工牵头负责，责任部门：组织部、宣传部、党委办公室）

2. 扎实推进“上海党建工作示范高校”创建。围绕一流医学院建设，扎实推进“上海党建工作示范高校”创建。推动各级党组织全面进步、全面过硬，推动系统党建质量全面创优、全面提升。聚焦政治建设引领、思政铸魂育人、组织建设强基培优、校园文化浸润涵养、服务国家和地方健康战略等方面，分别实施“政治领航、思政铸魂、组织强体、文化凝心、服务聚力”五大专项行动，以高质量党建推动高质量发展。（由江帆书记牵头负责，责任部门：组织部）

3. 持续推动全面从严治党向纵深发展。开展年度巡视整改成效自查工作，不断巩固和完善长效机制，推动全面从严治党主体责任落地落实。（由江帆书记、施建蓉副书记按分工牵头负责，责任部门：纪委办公室、监督检查室、党委办公室）严格落实各类意识形态阵地建设管理，加强新闻宣传工作的制度建设长效化、队伍建设常态化，坚守课堂主阵地，把握正确的思想舆论导向，夯实意识形态工作体系。（由赵文华副书记牵头负责，责任部门：宣传部）健全中层干部、年轻干部培养体系；适时启动第三批管理干部海外组团式培训，打造干部培训选拔锻炼一体化培养体系。启动新一轮示范党支部创建，全面推进基层党建工作。（由江帆书记牵头负责，责任部门：组织部）完善内部巡察工作制度，提升发现风险隐患的能力；加强廉洁文化教育，健全综合监督工作体系。（由施建蓉副书记牵头负责，责任部门：纪委办公室、监督检查室）

## 二、全力打造学科建设发展新格局

### 4. 高质量推动国家“双一流”与上海市高水平地方高校建设。

深化学科发展规划，做好顶层设计，全面分析总结教育部第五轮学科评估结果，推动“大临床”、“大基础”、“大口腔”、“大公卫”、“大护理”等学科战略布局，推进药学学科发展，建设具有特色的医学技术学科，构建高峰耸立的一流学科群。（由范先群院长、施建蓉副书记、吴正一副书记、方勇副院长、郑俊克副院长按分工牵头负责，责任部门：基础医学院、公共卫生学院、护理学院、口腔医学院、医学技术学院、学科规划处）成立专科学院，整合优势专科资源，发挥整体协同优势，打造一批世界一流，国内顶尖的临床专科标杆。探索“校企合作”新范式，与太保集团等高标准共同打造一流康复研究院。（由范先群院长、郑俊克副院长按分工牵头负责，责任部门：学科规划处、康复研究院）完善全球健康与全健康学科体系，在重大研究和应用的新赛道上占领新高地。继续推进全球健康学院、全健康研究中心建设；持续推进全健康指数评价体系建设。（由郑俊克副院长牵头负责，责任部门：全球健康学院）根据国家“双一流”和上海市高水平地方高校建设方案与目标，进一步优化管理流程，对重大重点项目的实施进展进行跟踪，通过定期调研，发挥统筹协调功能。做好项目年度绩效跟踪和结果分析，落实绩效指标。积极做好高水平地方高校建设项目 2023 年预算申报和财政评审工

作,保证预算经费与实施项目及绩效目标的匹配度和完成率。(由范先群院长牵头负责,责任部门:学科规划处)

5. 推动一流学科高水平研究平台的评估与考核。持续推进上海市免疫治疗创新研究院、上海市病毒研究院、上海市精准医学研究院、松江研究院、分子医学研究院等一流创新研究平台,以及数字医学研究院、医学装备与技术研究院、生物材料与再生医学研究院等新型学科交叉平台的建设、评估与考核。(由郑俊克副院长牵头负责,责任部门:上海市免疫治疗创新研究院、上海市病毒研究院、上海市精准医学研究院、松江研究院、分子医学研究院、数字医学研究院、医学装备与技术研究院、生物材料与再生医学研究院)建设国家高水平中医药重点学科“中西医结合转化医学”。(由范先群院长、施建蓉副书记牵头负责,责任部门:学科规划处)制订《关于推进学科交叉工作的若干意见》,推进学科交叉制度化建设。(由范先群院长牵头负责,责任部门:学科规划处)

### 三、推动卓越医学教育改革新发展

6. 不断完善新时代复合型卓越医学创新人才培养体系。优化“健康中国”课程建设,打造覆盖课堂、校园和社会,“点线面”一体的思政大课堂。通过推进教育教学联动、持续开展“卓越学风引领计划”,深入探索协同育人长效机制。(由吴正一副书记牵头负责,责任部门:学指委)持续提升招生质量。增加临床医学五年制和紧缺人才及新医科专业招生人数;以临床医学专业

“4+4”为试点，完善基础-临床器官系统整合课程教学，完善十大基础临床器官系统整合课程体系与制度建设，持续推进学科交叉融合培养模式改革。举办2023年教师教学大赛。争取在国家级教学成果奖、一流本科课程和市级一流本科课程、重点课程的申报中再创佳绩。（由**施建蓉**副书记牵头负责，责任部门：教务处）

**7. 不断加强研究生培养力度。**加强研究生教育一流课程体系建设，进一步加强研究生学术诚信课程体系建设。以“创新能力培养”为导向，加强致远博士研究生培养过程管理和学位论文质量监控。继续开展研究生导师动态考核，优化导师队伍结构，提升导师队伍质量。（由**郑俊克**副院长牵头负责，责任部门：研究生院）

**8. 前瞻布局国际化办学。**推进海南国际医学中心建设，推动与世界一流医学院校合作。（由**方勇**副院长牵头负责，责任部门：海南国际医学中心项目建设工作小组、国际交流处、教务处）深化法文班课程改革，推进临床医学八年制法文班“单循环”特色课程建设。（由**范先群**院长牵头负责，责任部门：中法联合医学院）推进全球健康学院与国际顶级高校联合开展研究生双学位联合培养。（由**郑俊克**副院长牵头负责，责任部门：全球健康学院）

**9. 探索毕业后教育和继续教育转型新思路。**努力创建更多的国家级住院医师规范化培训重点专业基地和专科医师规范化培训制度试点基地。修订完善住院医师规范化培训年限减免测评方

案。（由**施建蓉**副书记牵头负责，责任部门：医管处）规划布局“大继续教育体系”。（由**施建蓉**副书记牵头负责，责任部门：继续教育学院）

#### 四、加快构建顶尖人才汇聚新高地

10. **积极精准做好人才育引工作。**继续用好用足国家和上海重大引才工程政策，建立人才目标工作考核制，落实国家和上海市高层次人才项目申报。发挥一流学科平台和战略科学家、领军人才的凝聚作用，持续引进高水平人才。全年滚动举办国际青年学者论坛；依托青年英才揽蓄计划，吸引海内外优秀青年人才。密切对接高峰人才工程，依托学科基地、新型研究院和研究平台建设，实施“以才引才”和“精准引才”，集聚一批战略科学家和领军人才。（由**范先群**院长牵头负责，责任部门：人事处）

11. **持续推进人才评价和人事制度改革。**强化人才聘期考核和中期考核。发挥考核正向激励结果，激发人才创新活力。进一步推进“双百人”计划和高水平创新团队建设，持续加强博士后队伍建设，坚持博士后队伍“扩规模”与“提质量”并举，使博士后成为医学院科技创新的“生力军”、师资队伍“蓄水池”。进一步加强管理人才队伍建设。丰富用人渠道，建立在编人员、行政助理、文员等多方式用人机制。（由**范先群**院长牵头负责，责任部门：人事处）

#### 五、加强推进科技创新与成果转化

**12. 提升承担高水平科研项目的能力。**服务国家重大战略需求，聚焦医学科技前沿，重点布局大健康、衰老、重大慢病等研究计划，进一步加大科研平台建设，有组织地推动重大科研创新。全力做好国家自然科学基金等各类科技项目与奖项申报，力争在“杰青”、“优青”、重大/重点项目、国家重点研发计划重点专项和国家自然科学基金项目立项数等取得新的突破。（由郑俊克副院长牵头负责，责任部门：科技处）

**13. 推进科研管理和完善体制机制改革。**将科研基地体系建设和体制机制改革相结合，不断完善科研人员、项目、经费等管理制度及考核评价制度。继续加强对科研项目“申报-立项-过程-结题”全过程全周期的闭环管理。推进科研领域“放管服”相关政策改革，激发科研人员积极性与创造性。（由郑俊克副院长牵头负责，责任部门：科技处）修订《医学院知识产权管理办法》，保障创新创业，充分激发创新活力。完善成果转化服务链条，推动附属医院打造上海产融结合示范单位。深入探索实施成果转化的赋权改革流程，做好科创衍生公司的投后管理和再培育。启动专利管理贯标及专利信息化建设，提升高价值专利运营能力。提高重大科研项目专利申请质量和布局水平，围绕关键核心技术进行国内外专利布局，加强国际专利申请。（由郑俊克副院长牵头负责，责任部门：成果转化处）

**14. 加强科研基地和平台建设。**积极筹备，全力做好国家临床医学研究中心、医药基础研究创新中心、前沿科学中心等科技

创新基地的申报及建设工作，精心筹备落实中心申报要求，力争有所斩获。推进上海市重点实验室重组工作；确保 2 个新建上海市重点实验室验收工作。分析考评现行院级科技创新基地建设运行情况、修订院级科技创新基地建设管理办法，建设定位明确、目标清晰、体系规范的院级科技创新基地。（由郑俊克副院长牵头负责，责任部门：科技处）

## 六、全面提升优质医疗服务新能级

15. **夯实临床学科基础，提升医疗服务能级。**大力支持国家医学中心、国家临床医学研究中心和国家区域医疗中心的申报。持续推进国家儿童医学中心、国家口腔医学中心、国家精神疾病医学中心、国家骨科医学中心，以及 3 个国家临床医学研究中心和 6 个国家区域医疗中心的建设。（由范先群院长、方勇副院长、郑俊克副院长按分工牵头负责，责任部门：医院管理处、临床研究中心）持续推进上海交通大学医学院附属医院分院建设，促进更多的优质医疗资源向上海“五个新城”扩容下沉。围绕国家和上海市推进公立医院高质量发展的指标体系与关键因素，构建公立医院高质量发展新体系，推动附属医院建设高水平公立医院。加强医防融合、平急结合，支持附属医院构建防范化解重大传染病疫情的技术能力和防控体系。（由方勇副院长牵头负责，责任部门：医院管理处）围绕儿科及护理方向，继续推动学科/专科中心设立，持续推动附属医院临床研究中心的建设；完善人工智能临床研究平台体系。（由方勇副院长、郑俊克副院长按分工牵

头负责，责任部门：医院管理处、临床研究中心）大力支持中国医院发展研究院建立全球健康国际交流协作平台和国家一流智库，布局开展监管科学、智慧医疗管理等前沿管理科学研究，抢占新兴管理科学研究高地，加快提升智库社会影响力、学术影响力和行业影响力。（由吴正一副书记牵头负责，责任部门：中国医院发展研究院）持续做好对口支援和医疗援建工作。（由方勇副院长牵头负责，责任部门：医院管理处）

## 七、加强治理体系与治理能力建设

16. 优化校园治理与服务体系。不断完善浦东校区、黄浦校区、海南国际医学中心和全健康研究院崇明基地等多校区协同联动办学新格局。推动浦东校区启用与多院区运行领导小组及工作专班工作，科学制定浦东校区启用设施设备开办方案。（由江帆书记、范先群院长、赵文华副书记、施建蓉副书记、吴正一副书记、方勇副院长、郑俊克副院长按分工牵头负责，责任部门：浦东项目办、各部处、各中心、各二级学院）有序推进2023年开办预算执行。（由方勇副院长牵头负责，责任部门：各部处、各中心、各二级学院）推进海南国际医学中心工程建设，一期项目工程年内竣工并启动项目开办。（由方勇副院长牵头负责，责任部门：海南国际医学中心项目建设工作小组）启动P3实验室工程建设。（由方勇副院长牵头负责，责任部门：浦东项目办）试点实施“院为实体”“长聘体系”等改革举措，赋予学院更大的自主办学空间，不断激发创新源动力。（由江帆书记、范先群院

长、郑俊克副院长按分工牵头负责，责任部门：党委办公室、院长办公室、基础医学院、人事处）进一步发挥教代会、职代会等在民主管理方面的积极推进作用。（由赵文华副书记牵头负责，责任部门：工会）扎实推进依法治校各项工作。（由吴正一副书记牵头负责，责任部门：院长办公室）调整校企布局和机构，分类别、分步骤扎实推进校企改革工作。（由方勇副院长牵头负责，责任部门：校产中心）推进预算绩效管理，进一步提高资金使用效益；深化落实放管服政策，提升科研经费管理水平；依托“一网通办”建设教育缴费统一入口，完善收费管理机制。（由方勇副院长牵头负责，责任部门：财务处）夯实审计基础数据库，进一步提升审计监督服务效能。（由范先群院长牵头负责，责任部门：审计处）继续实施全方位固定资产清查盘点工作；试点推行大型科学仪器运行绩效评价；开展能源管理体系认证。（由方勇副院长牵头负责，责任部门：资产处）在确保医学院国有资产保值增值基础上，挖掘新经济增长点，推动国有资产管理高质量发展。（由方勇副院长牵头负责，责任部门：校产中心）建立健全医学院教育发展基金会内部治理体系；拓宽捐赠渠道，做好基金项目管理，为医学院的改革发展提供强有力的支撑。（由吴正一副书记牵头负责，责任部门：发展联络处）继续推进与黄浦区、浦东校区的基础教育合作共建，进一步满足教职医务员工对优质教育资源的需求。（由赵文华副书记牵头负责，责任部门：基础教育合作办、工会）

17. 提升校园文化底蕴。努力争创第三届全国文明校园。总体规划浦东校区校园文化建设，结合新校区的发展规划，将医学院的文化历史底蕴融入新校区文化建设。（由赵文华副书记牵头负责，责任部门：宣传部）充分发挥院史馆的思政育人作用，推动“思南健康学堂”平台建设。（由吴正一副书记牵头负责，责任部门：档案馆）拓展各地区校友组织建设。（由吴正一副书记牵头负责，责任部门：发展联络处）

18. 持续推进“未来校园”建设。推进智慧、美丽、绿色、安全的“未来校园”信息化建设。完善校园网安全管理制度。持续完善全院网络安全等级保护 2.0 的定级备案工作。推进信息化建设重大专项任务的实施。（由吴正一副书记牵头负责，责任部门：网络信息中心）