

《之江新语》 古语俗语注释本

后勤支部推荐阅读

写在前面：

本册收纳《之江新语》古语俗语 89 处，注释涵盖作者、出处、原文、释义、寓意、注解等内容，以供读者细读好书、品味好文。

—— 后勤支部

※ 第 2 页《不能在“温室”里培养干部》

天将降大任于斯人也

选自孟轲《孟子·告天下》

全句：天将降大任于斯人也，必先苦其心志，劳其筋骨，饿其体肤，空乏其身，行拂乱其所为，所以动心忍性，曾益其所不能。

释义：上天将要降落重大责任在这样的人身上，一定要先使他的内心痛苦，使他的筋骨劳累，使他经受饥饿，以致肌肤消瘦，使他受贫困之苦，使他做的事颠倒错乱，总不如意，通过这些来使他的内心警觉，使他的性格坚定，增加他不具备的才能。

※ 第 3 页《不求“官”有多大，但求无愧于民》

无车弹铗怨冯驩

选自柳亚子《七律·感事呈毛主席》

全句：夺席谈经非五鹿，无车弹铗怨冯驩。

释义：自己有夺席谈经的学问，决不是五鹿充宗那样依附权势、徒具虚名的人，但却正怀着和冯驩在食无鱼、出无车，弹剑唱歌向孟尝君“请愿”那时一样的低落心情。

注解：

①弹[tán]铗[jiá]：弹剑把。

②冯驩：司马迁《史记·孟尝君列传》作冯驩(huān)，刘向《战国策·齐策四》作冯谖(xuān)，据《战国策》记载：齐国人冯谖穷愁潦倒，寄食于孟尝君门下，终日粗茶淡饭。冯谖怀才不遇，牢骚满腹，靠在柱子上弹铗唱道“长铗归来兮，食无鱼膾[chuāng]”，孟尝君得知，吩咐总管给他鱼吃。不久，冯谖又弹铗唱道“长铗归来兮，出无车膾”，孟尝君又让总管给他车子。过了一段时间，冯谖第三次弹铗唱道“长铗归来兮，无以为家膾”，孟尝君再次派人供他老母衣食。冯谖从此不再弹铗，为孟尝君“烧债契市义”，建立“狡兔三窟”，辅佐孟尝君夺回齐相宝座，并安居高位数十年。

③“无车弹铗怨冯驩”可理解为“冯驩弹铗怨无车”。“无车弹铗”谓有才华的人暂处困境，有求于人；或谓怀才而受冷遇，心中不平；亦借指才能高超。

※ 第3页《不求“官”有多大，但求无愧于民》

莫道昆明池水浅

选自毛泽东《七律·和柳亚子先生》

全句：莫道昆明池水浅，观鱼胜过富春江。

释义：别觉得昆明湖的水浅，但在欣赏鱼儿方面要比涉江的富春江好多。

※ 第6页《理论学习要有三种境界》

昨夜西风凋碧树，独上高楼，望尽天涯路。

选自晏殊《鹊踏枝》

释义：昨晚金风乍[zhà]起，玉露凋[diāo]伤，我一夜无眠，独自登上高楼，望遍了通往远方的路。

※ 第6页《理论学习要有三种境界》

衣带渐宽终不悔，为伊消得人憔悴。

选自柳永《蝶恋花》

释义：日夜相思，容貌憔悴，衣带一天天宽松，人一天天消瘦，但是，为了她，我将至死而无怨无悔。

※ 第6页《理论学习要有三种境界》

众里寻他千百度，蓦然回首，那人却在灯火阑珊处。

选自辛弃疾《青玉案》

释义：在人群里找了她千百遍，蓦然间一回头，却发现她站在灯火冷落的角落里。

※ 第18页《努力打造“信用浙江”》

人而无信，不知其可。

选自孔丘《论语·为政》

释义：一个人不讲信用，真不知道他有什么可取之处。

※ 第20页《要有世界眼光和战略思维》

登东山而小鲁，登泰山而小天下。

选自孟轲《孟子·尽心上》

释义：登上鲁国的东山，整个鲁国尽收眼底；登上泰山，天地一览无余。

寓意：人的眼界、视野要不断群求突破，超越自我，始终以全局的视点来看待事物。

※ 第23页《共演一台“二人转”的好戏》

弹钢琴

选自毛泽东《党委会的工作方法》

释义：弹钢琴要十个指头都动作，不能有的动，有的不动。但是，十个指头同时都按下去，那也不成调子。要产生好的音乐，十个指头的动作要有节奏，要相互配合。

寓意：抓紧中心工作，又要围绕中心工作同时展开其他方面的工作，不能只注意一部分问题而把别的丢掉。

※ 第 24 页《多双“眼睛”选贤任能》

近君子，远小人。

选自诸葛亮《前出师表》

全句：亲贤臣，远小人，此先汉所以兴隆也；亲小人，远贤臣，此后汉所以倾颓也。

释义：亲近贤臣，疏远小人，这就是前汉兴隆的原因；亲近小人，疏远贤臣，这就是后汉衰败的原因。

※ 第 25 页《政声人去后，民意闲谈中》

政声人去后，民意闲谈中。

选自该楹[yíng]联原是近 30 年前一位书法家为一位领导干部而作（据《人民日报》2013 年 3 月 10 日《政声人去后，民意闲谈中》一文）

释义：在任时听到的评判，往往水分大，可信度低，因为人家怕你，或有求于你，自然是好话多多，溢美不胜。如果卸任后，离开了领导岗位，还能听到人们的赞誉，那才是最难能可贵的。

寓意：领导干部在位时，要把岗位当做是为人民服务的机会，尽职尽责，有所建树，真正做到“造福一方”。

※ 第 26 页《心无百姓莫为“官”》

先天下之忧而忧，后天下之乐而乐。

选自范仲淹《岳阳楼记》

释义：在天下人忧愁之前先忧愁，在天下人快乐之后才快乐。

寓意：把国家，民族的利益摆在首位，为祖国的前途、命运担忧分愁，为天底下的人民幸福出汗、流血。

※ 第 26 页《心无百姓莫为“官”》

些小吾曹州县吏[1]，一枝一叶总关情。

选自郑板桥《潍县署中画竹呈年伯包大丞括》

释义：我们虽然只是些小小的州县官吏，但是老百姓的一举一动都牵动着我们（州县官吏）的感情。

寓意：老百姓的点点滴滴都与“父母官”们紧紧联系在一起，作为党的干部，要时时刻刻把群众的安危冷暖挂在心上。

※ 第 26 页《心无百姓莫为“官”》

安得广厦千万间，大庇[bi]天下寒士俱欢颜。

选自杜甫《茅屋为秋风所破歌》

释义：怎样才能得到千万间宽敞明亮的房子，为普天下的贫寒之士遮风挡雨，让他们都开颜欢笑。

寓意：作为党的干部，要始终以关心百姓疾苦为己任。

※ 第 26 页《心无百姓莫为“官”》

但愿苍生俱温饱，不辞辛苦出深林。

选自于谦《咏煤炭》

释义：只希望百姓能过上温饱的生活，不辞辛苦从深山老林中出来，进入到百姓中去。

寓意：领导干部要以百姓利益为出发点，以百姓之事为己事，走入群众中去。

※ 第 27 页《要讲究领导艺术》

为之于未有，治之于未乱。

选自李聃《道德经》

释义：做事情要在它尚未发生以前就处理妥当；治理国政，要在祸乱没有产生以前就早做准备。

寓意：工作中要防患于未然，化解于无形。

※ 第 27 页《要讲究领导艺术》

谈笑间，檣[qiáng]櫓[lǔ]灰飞烟灭。

选自苏轼《念奴娇·赤壁怀古》

全句：遥想公瑾当年，小乔初嫁了，雄姿英发，羽扇纶巾。谈笑间，檣櫓灰飞烟灭。

释义：遥想当年周公瑾[jīn]（周瑜字公瑾）的英姿，小乔刚刚嫁给他，长得倍儿帅，英姿飒爽的。在赤壁之战时，不费吹灰之力，谈笑间就把曹军 80 万烧个精光。

寓意：做某事不费吹灰之力。

※ 第 28 页《珍惜在位时》

政声人去后，民意闲谈中。

选自该楹[yíng]联原是近 30 年前一位书法家为一位领导干部而作（据《人民日报》2013 年 3 月 10 日《政声人去后，民意闲谈中》一文）

释义：在任时听到的评判，往往水分大，可信度低，因为人家怕你，或有求于你，自然是好话多多，溢美不胜。如果卸任后，离开了领导岗位，还能听到人们的赞誉，那才是最难能可贵的，也是对你的政声含金量。

寓意：领导干部在位时，要把岗位当做是为人民服务的机会，尽职尽责，有所建树，真正做到“造福一方”。

※ 第 35 页《成功之道在于锲而不舍》

逝者如斯夫

选自孔丘《论语·子罕[hǎn]》

全句：逝者如斯夫，不舍昼夜。

释义：时间像流水一样不停地流逝。

寓意：人生世事变换之快，亦有惜时之意在其中。

※ 第 38 页《小事小节是一面镜子》

堤溃蚁穴，气泄针芒。

选自范曄[yè]《后汉书·陈宠传附陈忠传》

全句：故堤[dī]溃[kuì]蚁孔，气泄针芒。

释义：堤坝因为小小的蚂蚁洞而被水冲垮，气因为小小的针眼而全部泄出。

寓意：细小疏忽会造成巨大的祸患。

※ 第 49 页《生态省建设是一项长期战略任务》

知之非艰，行之唯难。

选自孔丘《尚书·说命中》

释义：懂得道理并不难，实际做起来就难了。

寓意：领导干部要做好思想准备，面对困难不退缩，碰到矛盾不回避，下定决心，脚踏实地，真正做成事。

※ 第 52 页《维护社会和谐稳定同样是政绩》

十指弹琴

选自毛泽东《党委会的工作方法》

释义：弹钢琴要十个指头都动作，不能有的动，有的不动。但是，十个指头同时都按下去，那也不成调子。要产生好的音乐，十个指头的动作要有节奏，要相互配合。

寓意：抓紧中心工作，又要围绕中心工作同时展开其他方面的工作，不能只注意一部分问题而把别的丢掉。

※ 第 53 页《要“平安”，不要“平庸”》

不求有功，但求无过。

选自阿英编《晚清文学丛钞·中国现在记》

释义：不要求立功，只希望没有错误。

寓意：比喻不求上进的人，或安分守己的人。

※ 第 62 页《要学会十指弹琴》

十指弹琴

选自毛泽东《党委会的工作方法》

释义：弹钢琴要十个指头都动作，不能有的动，有的不动。但是，十个指头同时都按下去，那也不成调子。要产生好的音乐，十个指头的动作要有节奏，要相互配合。

寓意：抓紧中心工作，又要围绕中心工作同时展开其他方面的工作，不能只注意一部分问题而把别的丢掉。

※ 第 64 页《成才必须先学做人》

子不教，父之过。

选自王应麟《三字经》

全句：养不教，父之过。教不严，师之惰。子不学，非所宜。幼不学，老何为。

释义：生养孩子却不加教育，这是父亲的过错。教育学生不严格要求，这就是做老师的懒惰了。为人子女如果不用心学习，是不对的。年纪小的时候，不肯努力、用功学习，

等到年纪大了，还能有什么作为呢？

※ 第 85 页《吃透精神而不照搬照抄》

不唯上、不唯书、只唯实。

选自 1990 年 1 月 24 日陈云同浙江省党政军领导谈话时
赠与时任浙江省委书记李泽民的条幅

全句：不唯上、不唯书、只唯实，交换、比较、反复。

释义：不要一味盲从领导指示，也不要一味轻信书本知识，而要从实际出发，实事求是地研究处理问题。

寓意：要吃透中央的精神，将中央的精神同工作实际结合起来，创造性的、实事求是地开展工作，而不是照抄照搬。

※ 第 98 页《压力与动力是可以相互转化的》

山重水复疑无路，柳暗花明又一村。

选自陆游《游山西村》

释义：山重峦叠嶂，水迂回曲折，正在怀疑前面没有路，突然出现了一个柳绿花红的小山村。

寓意：形容绝处逢生，情况有了转机。

※ 第 113 页《用思想武器关好自己》

吾日三省吾身

选自曾参《论语·学而》

全句：吾日三省吾身，为人谋而不忠乎？与朋友交而不信乎？传不习乎？

释义：我每天都要作多次自我检讨：为主人出谋献计做到忠心不二了吗？与朋友交往合作做到诚信了吗？老师所传授的东西经常温习了吗？

寓意：自我反省、自我批评是领导干部自律的有效武器。

※ 第 114 页《要用人格魅力管好自己》

其身正，不令而从；其身不正，虽令不从。

选自孔丘《论语·子路》

释义：当管理者自身端正，做出表率时，不用下命令，被管理者也会跟着行动起来；相反，如果有管理者自身不端正，而要求被管理者端正，那么，就算三令五申，被管理者也不会服从。

※ 第 115 页《领导干部必须做到“守土有责”》

大风起兮云飞扬，威加海内兮归故乡，安得猛士兮守四方！

选自刘邦《大风歌》

释义：大风刮起来了，云随着风翻腾奔涌。我威武平定了天下，衣锦还乡。怎样才能得到勇士为我镇守四方！

※ 第 116 页《发展不能走老路》

虎狼之药

选自曹雪芹《红楼梦》

全句：薛小妹新编怀古诗，胡庸医乱用虎狼药。

释义：虎狼药，又称虎狼之剂或狼虎之剂，指病人经受不了的烈药。

※ 第 118 页《建设资源节约型社会是一场社会革命》

天育物有时，地生财有限，而人之欲无极。

选自白居易《白居易全集卷第六十三》

释义：天地孕育财物需要一定的时间，土地提供的财物也是有限的，而人的欲望是无止境的。

寓意：人需求的无限性与资源有限性在当下存在突出的矛盾，克制欲望、节约资源、建设资源节约型社会迫在眉睫。

※ 第 119 页《平安和谐是落实科学发展观题中之义》

有容乃大

选自梅賾[zé]《尚书·君陈》

全句：尔无忿[fèn]疾于顽，无求备于一夫。必有忍，其乃有济。有容，德乃大。

释义：你不要对一个顽劣的人不生气，对别人不求全责备。一定要忍耐才能成功。能容人道德修养才能提高。

注解：后有林则徐题于书室的自勉联：“海纳百川，有容乃大”。寓意为要像大海能容纳无数江河水一样的胸襟宽广，以容纳和融合来形成超常大气。

※ 第 133 页《从“倒逼”走向主动》

置之死地而后生

选自孙武《孙子·九地》

全句：投之亡地而后存，陷之死地然后生。

释义：作战把军队布置在无法退却、只有战死的境地，兵士才会奋勇前进，杀敌取胜。

寓意：把自身放在一个根本没有退路的地方，拼死斗争，争取胜出。

※ 第 151 页《文风体现作风》

删繁就简三秋树，领异标新二月花。

选自郑板桥题书斋联

释义：在写文章时要删除繁琐啰嗦的地方，尽量简短，就好像深秋里树叶掉光的树一样（只留主要的枝干）。

※ 第 151 页 《文风体现作风》

穿靴戴帽

选自曹雪芹《红楼梦》

寓意：在写文章或讲话中套用一些空洞的、例行的政治说教。

※ 第 151 页 《文风体现作风》

凫胫虽短，续之则忧；鹤胫虽长，断之则悲。

选自庄周《庄子·外篇·骈[píán]拇》

释义：野鸭的腿虽然很短，给它接上一截它就要发愁；仙鹤的腿虽然很长，给它截去一段它就要悲伤。

寓意：凡事要顺应自然规律，不作违背客观规律的蠢事。

注解：

①凫[fú]：野鸭。

②胫[jìng]：小腿。

※ 第 153 页《绿水青山也是金山银山》

绿水逶[wēi]迤[yǐ]去，青山相向开。

选自张说[yuè]《下江南向夔[kuí]州》

释义：江河之水弯曲延绵不绝，两岸的青山相对矗立着。

※ 第 162 页《实施素质教育是建设创新型国家的基础》

授之以鱼、授之以渔

选自李聃《老子》

释义：送给别人一条鱼能解他一时之饥，却不能解长久之饥，如果想让他永远有鱼吃，不如教会他捕鱼的方法。

寓意：素质教育作为建设创新型国家的基础，不仅要把文化知识教授给学生，更要教授学生学习的方法，这样才是素质教育实施到位的体现。

注解：

①授：教授。

②渔：捕鱼的方法。

※ 第 175 页《多读书，修政德》

修其心、治其身，而后可以为政于天下。

选自王安石《洪范传》

释义：一个人只有饱读诗书，道德高尚，之后才能治理好国家的政事。

寓意：党员干部只有不断加强自己的思想道德修养和党性修养，常修为政之德、常思贪欲之害、常怀律己之心，才能做到为政以德、为政以廉、为政以民。

※ 第 175 页《多读书，修政德》

为政以德，譬如北辰，居其所而众星拱之。

选自孔丘《论语·为政》

释义：（周君）以道德教化来治理政事，就会像北极星那样，自己居于一定的方位，而群星都会环绕在它的周围。

寓意：党员干部必须时刻牢记以德服人，只有德才兼备的干部才能受到人民群众的爱戴，才能得到领导和属下的认同。

※ 第 175 页《多读书，修政德》

读书即是立德

选自王晔[zhuó]《今世说》

释义：读书是修身立德的基础，立德修身就必须潜心读书。

※ 第 175 页《多读书，修政德》

为政之道，务于多闻。

选自诸葛亮《诸葛亮集·便宜十六策·视听》

释义：为官或者处理政事的关键在于，多学习，集思广益，听取广泛的意见。

※ 第 176 页《激浊扬清正字当头》

诚欲正朝廷以正百官，当以激浊扬清为第一要义。

选自顾炎武《与公肃甥书》

释义：要兴国安邦正百官，要稳固社稷泽百姓，就必须惩恶扬善，扶正祛邪，弘扬正气。

寓意：匡正祛邪、激浊扬清是从政之德的第一要义。

※ 第 176 页《激浊扬清正字当头》

利归天下，誉属黎民。

释义：为官之人要淡泊名利，要有将利益归于人民，将名誉留给百姓的高尚情操。

寓意：领导干部要树立一种“官要无所求，业要有所创”的人生价值取向，把社会当成奉献的舞台，把岗位当成奉献

的阵地，为官一任，造福一方。

※ 第 176 页《激浊扬清正字当头》

政怠宦成，人亡政息。

选自毛泽东和黄培炎关于历史周期律的讨论

释义：当历史发展到一定阶段，掌权者荒废政治，不求进取，国家大事小人当权，祸乱政务，政权就会更替，每隔若干年就要在历史舞台上重复上演一次。

※ 第 176 页《激浊扬清正字当头》

富贵不能淫，贫贱不能移，威武不能屈

选自孟轲《孟子·滕文公下》

全句：富贵不能淫，贫贱不能移，威武不能屈，此之谓大丈夫。

释义：真正的大丈夫，要有坚定的信念，不为荣华富贵所诱惑，不为贫贱困苦所改变，不为威胁暴力所屈服。

寓意：党员干部要有高尚的道德修养，优良的工作作风，视荣华富贵如浮云，才能真正担负起管理社会的重任，为百姓安居乐业而工作，为社会整体利益而工作，为国家民族振兴而工作，这样才能真正实现个人利益的最大化，获得个人

精神价值的全面实现。

※ 第 176 页《激浊[zhuó]扬清正字当头》

子率[shuài]以正，孰[shú]敢不正。

选自孔丘《论语》

释义：管理者如果率先示范一身正气，被管理者就不敢丝毫懈怠。

寓意：作为领导干部必须立身以正，洁身自好，才可能树立自身的威信，有效地管理国家和社会事务，才能使群众信服。

※ 第 177 页《敬业乐业为美德》

敬业者，专心致志以事其业也。

选自朱熹《朱子文集》

释义：敬业的人，会专心致志、严肃认真、勤奋努力地对待自己的事业。

寓意：对待本职工作，要竭其力，努力在平凡的岗位上做出不平凡的业绩；要乐其业，在对事业的执着追求中享受工作带来的愉悦和乐趣。

※ 第 178 页《乐在人和》

天时不如地利，地利不如人和。

选自孟轲《孟子·公孙丑下》

释义：有利的时机和气候不如有利的地势，有利的地势不如人的齐心协力。

寓意：与人为善，常怀善念，广结善缘。

※ 第 178 页《乐在人和》

愿同尧[yáo]舜[shùn]意，所乐在人和。

选自白居易《太平乐词》

全句：湛[zhàn]露浮尧酒，薰风起舜舞。愿同尧舜意，所乐在人和。

释义：在尧王浓厚的恩泽中畅饮尧王美酒，在虞舜创建的和睦的环境里尽情跳起舜舞。希望当政者都能怀有尧舜那样的治国意图，将政通人和作为自己的乐趣所在。

寓意：在日常工作中，应识大体，顾大局，努力营造一心一意干工作、尽心竭力谋发展的良好氛围。

※ 第 179 页《做人做事要力戒浮躁》

心浮则气必躁，气躁则神难凝。

释义：性情漂浮不定就容易导致脾气急躁，一旦脾气急

躁，那么注意力就很难集中。

寓意：不管做任何事，尤其为官从政，一定要踏踏实实，戒骄戒躁，切忌才大志疏，急功近利，只有这样，为官者才能做成事。

※ 第 179 页《做人做事要力戒浮躁》

非淡泊无以明志、非宁静无以致远。

选自刘安《淮南子·主术训》

释义：不把眼前的名利看得轻淡就不会有明确的志向，不能平静安详全神贯注地学习就不能实现远大的目标。

寓意：为官从政者只有树立正确的世界观、人生观、价值观，正确对待名利地位，正确看待进退留转，淡泊处世，静心思考，磨练意志，砥[dǐ]砺[lì]志趣，耐得住寂寞，守得住清贫，才能干出成绩，实现自身的人生价值。

※ 第 179 页《做人做事要力戒浮躁》

静而后能安，安而后能虑，虑而后能得。

选自曾参《大学》

释义：懂得冷静才能平心静气，平心静气然后才能仔细考虑，经过仔细考虑才能有所收获。

寓意：广大党员干部在做工作，干事业前一定要精心思考，磨练意志，力戒浮躁，正确看待事物的真相，工作靠实，事业靠干，不夸夸其谈、不脱离实际，扎扎实实干出成绩。

※ 第 180 页《求知善读，贵耳重目》

吾生也有涯，而知也无涯。

选自庄周《庄子·养生主》

释义：我们的生命是有限度的，而智识是没有限度的。

※ 第 180 页《求知善读，贵耳重目》

纸上得来终觉浅，绝知此事要躬行。

选自陆游《冬夜读书示子聿[yù]》

释义：从书本上得到的知识毕竟比较肤浅，要透彻地认识事物还必须亲自实践。

※ 第 180 页《求知善读，贵耳重目》

耳闻之不如目见之，目见之不如足践之

选自刘向《说苑·政理》

全句：耳闻之不如目见之，目见之不如足践之，足践之不如手辨之。

释义：耳朵听说一件事，不如亲眼看见；亲眼看见一件事，不如亲自尝试；亲自尝试一件事，不如亲手操作。

寓意：为官从政，必须理论联系实际，实践是检验真理的唯一标准，领导干部在作决策、下指示之前，必须结合大量客观、真实、有效的信息；向实践求知，善读社会这本书，进一步加强调查研究，问计于基层，问计于群众，在耳闻、目见、足践之中见微知著、管窥全豹，获得真知灼见，形成正确思路，方能作出科学，正确的判断。

※ 第 181 页《勇攀科学发展高峰》

莫言下岭便无难，赚得行人错喜欢。正入万山圈子里，一山放出一山拦。

选自杨万里《过松源晨炊漆公店》

释义：莫说从岭上下来就不难，在下山之前常常让那些行人空欢喜一场。走入到崇山峻岭之中，你才从一重山里出来，可是又被另一重山拦住了。

寓意：在取得一定成绩时，万万不可自得意满，而应不断进取。

※ 第 205 页《弘扬法治精神。形成法治风尚》

国皆有法，而无使法必行之法。

选自商鞅《商君书·画策》

释义：国家都有法律，但却没有让法律一定实行的办法。

寓意：要依法治国，有令必行、有禁就止。

※ 第 216 页《一切为民者，则民向往之》

一切为民者，则民向往之。

释义：凡事都为百姓考虑的人，百姓就会爱戴拥护他。

※ 第 218 页《要善于学典型》

三人行，必有我师焉。

选自孔丘《论语·述而》

全句：三人行，必有我师焉。择其善者而从之，其不善者而改之。

释义：三个人同行，其中必定有我的老师。我选择他善的方面向他学习，看到他不善的方面就对照自己改正自己的缺点。

寓意：我们不但能以比我们能干的人为师，还能以不如我们的人为师。

※ 第 218 页《要善于学典型》

学所以益才也，砺[lì]所以致刃[rèn]也。

选自刘向《说苑·建本》

释义：学能使人变得更加有才，（就像）磨刀石使刀变得锋利。

※ 第 222 页《越是艰苦环境，越能磨炼干部品质》

天将降大任于斯人也，必先苦其心志，劳其筋骨，饿其体肤，空乏其身，行拂[fú]乱其所为，所以动心忍性，增益其所不能。

选自孟轲《孟子·告子下》

释义：所以上天将要降落重大责任在这样的人身上，一定要先使他的内心痛苦，使他的筋骨劳累，使他经受饥饿，使他肌肤消瘦，使他受贫困之苦，使他做的事颠倒错乱，总不如意，通过那些来使他的内心警觉，使他的性格坚定，增加他不具备的才能。

※ 第 222 页《越是艰苦环境，越能磨练干部品质》

宰相必起于州部，猛将必发于卒[zú]伍。

选自韩非《韩非子·显学》

释义：宰相一定从基层州部兴起，猛将一定从基层卒伍发端。

※ 第 229 页《敢于负责、善于负责》

为官避事平生耻

选自元好问《四哀诗·李钦叔》

全句：当官避事平生耻，视死如归社稷[jì]心。

释义：为官的以敷衍[yǎn]塞[sè]责、怕事躲事为耻，应当不怕牺牲，精忠报国。

※ 第 229 页《敢于负责、善于负责》

任其职，尽其责；在其位，谋其政。

选自孔丘《论语·泰伯》

全句：子曰：“不在其位，不谋其政。”

释义：担任了自己的职位，就应尽自己的责任；在自己的位子上，就要考虑这个位子上的事。

※ 第 232 页《“文化经济”“点亮浙江经济”》

其货纤[xi ā n]靡[mǐ]，其人善贾

选自祝穆《方輿胜览》

释义：如果他的货品细巧华丽，那么说明这个人善于做买卖。

※ 第 238 页《正确处理新形势下的人民内部矛盾》
政之所要，在乎民心。

释义：当官为政的人最重要的是要关注百姓的心声。

※ 第 240 页《不兴伪事兴务实》
不受虚言，不听浮术，不采华名，不兴伪事。

选自荀[xún]悦[yuè]《申鉴·俗嫌》

释义：不听动听的话语，不相信不切实际的方法，不谋取浮华的名声，不作虚伪的事。

※ 第 240 页《不兴伪事兴务实》
牡丹花好空入目，枣花虽小结实成。

选自周希陶《增广贤文》

释义：牡丹花虽然好看，但却只能欣赏而已；枣花虽然小，不惹人眼，但结出的枣子却能食用，有益于人。

※ 第 242 页《抓落实如敲钉子》

咬定青山不放松

选自郑燮[xiè]《竹石》

释义：青青的翠竹生长在青山上，它的根部牢牢地抓住青山。

寓意：做任何事情要获得成功就要有竹枝“咬定”目标锲而不舍才能获得成功。

※ 第 243 页《掌握正确的工作方法》

工欲善其事，必先利其器。

选自孔丘《论语·魏灵公》

释义：要做好工作，先要使工具锋利。

寓意：要做好一件事，准备工作非常重要。

※ 第 244 页《为政者需要学与思》

仕而优则学，学而优则仕。

选自孔丘《论语·子张》

释义：做官的事情做好了，就更广泛地去学习以求更好；学习学好了，就可以去做官以便给更好地推行仁道。

※ 第 244 页《为政者需要学与思》

学而不思则罔[wǎng]，思而不学则殆[dài]。

选自孔丘《论语·为政》

释义：一味读书而不思考，就会被书本牵着鼻子走，失去主见；而如果一味空想而不去进行实实在在地学习和钻研，则终究是沙上建塔，一无所得。

寓意：只有把学习和思考结合起来，才能学到切实有用的知识，否则就会收效甚微。

※ 第 244 页《为政者需要学与思》

博学而笃[dǔ]志，切问而近思。

选自孔丘《论语·子张》

释义：广泛地学习，坚守自己的志向，遇不明事能恳切地向别人发问，多考虑当前的问题。

※ 第 244 页《为政者需要学与思》

政如农功，日夜思之。

选自高士奇《左传纪事本末》

释义：为政就像务农，要日夜思考它，思考它的开始又思考怎样使它取得圆满的结果，天天从早到晚去实行它。

※ 第 244 页 《为政者需要学与思》

爱人如己

寓意：爱别人像爱自己一样，也可说，要像对待自己一样地去对待别人，爱自己一样地去爱别人。

※ 第 247 页 《为民办实事成于务实》

乐民之乐者，民亦乐其乐；忧民之忧者，民亦忧其忧。

选自孟轲《孟子·梁惠王下》

释义：执政者如果以顺应民众的快乐为快乐，民众就会为执政者的快乐而快乐；如果把民众的忧苦当做自己的忧苦，民众也会为执政者的忧苦而忧苦。

※ 第 250 页 《强本还须节用》

强本而节用，则天不能贫。

选自荀[xún]子《天论》

释义：如果能够加强农业生产，厉行节约，那么就是上天也不能使人贫困。

※ 第 251 页 《推进企业社会责任建设》

落其实思其树，饮其流怀其源。

选自庾[yǔ]信《徵[zhǐ]调曲》

释义：吃到树上结的果实，想到了结果实的树；喝到了河中的水，想到了河水的来源。后演变成“饮水思源”这个成语。

※ 第 252 页《在慈善中积累道德》

上善若水，厚德载物。

选自“上善若水”选自《老子》，“厚德载物”选自《易传》

释义：最高境界的善行就像水的品性一样，泽被[bèi]万物而不争名利。

※ 第 252 页《在慈善中积累道德》

恻隐之心，仁之端也。

选自孟轲《孟子·公孙丑章句上》

释义：同情心是仁的萌芽。

※ 第 256 页《要“干事”，更要“干净”》

温水效应

寓意：人不能太安逸。

注解：美国康乃尔大学做的一个实验，即青蛙效应，指

把一只青蛙扔进开水里，它因感受到巨大的痛苦便会用力一蹬，跃出水面，从而获得生存的机会。当把一只青蛙放在一盆温水里并逐渐加热时，由于青蛙已慢慢适应了那惬意的水温，所以当温度已升高到一定程度时，青蛙便再也没有力量跃出水面了。于是，青蛙便在舒适之中被烫死了。这个实验告诉我们，让你感到舒适满足的东西，往往正是导致你失败的原因。

※ 第 257 页《主仆关系不容颠倒》

圣人无常心，以百姓之心为心。

选自李聃《道德经》

释义：圣人没有固定不变的意志，而是以百姓的意志为意志。

※ 第 257 页《主仆关系不容颠倒》

德莫高于爱民，行莫贱于害民。

选自晏[yàn]婴《晏子春秋·内篇问下》

释义：没有比爱护百姓更高明的想法，没有比伤害百姓更卑贱的作法。

※ 第 258 页《做人与做官》

百行以德为首

选自陈寿《三国志·魏书·诸夏侯曹传》

释义：各种品行里头品德居于第一位。

※ 第 258 页《做人与做官》

修其心治其身，而后可以为政于天下。

选自王安石《洪范传》

释义：只有先修养心性、培养品德，才可能做到为政立国。

※ 第 258 页《做人与做官》

不患无位而患德之不修

选自罗隐《两同书》

释义：不必担心没有官位，而要担心自己的仁义道德不完整。

※ 第 258 页《做人与做官》

不患位之不尊，而患德之不崇。

选自张衡《应问》

释义：不要担心职位不够高，而应该想想自己的道德是不是崇高。

※ 第 258 页《做人与做官》

君子检身，常若有过。

选自庚[gēng]桑子《洞灵真经》

释义：君子反省检查自己，总觉得自己存有缺点过失似的。

※ 第 261 页《生活情趣非小事》

由是人皆效之，以纤为妙。以不为者为耻也。

选自陶宗仪《南村辍[chuò]耕[gēng]录·缠足》

释义：后来大家都去模仿她的样子，把裹脚当成时尚。那些不模仿的人，就被他人嘲笑。

注解：背景为当时南唐李后主有一个宠爱的妃子窅[yǎo]娘，擅长跳舞。李后主叫她用布裹脚，裹成小小的弯曲的弓形，走动时很婀娜。

※ 第 266 页《新官上任要善于“瞻前”、注意“顾后”》

新官上任三把火

释义：官员新上任，总要装腔作势，以显威风。亦谓官

员刚上任时，常要做几件事以表现自己的才干和改革时政的决心，过后也就一切如旧。

※ 第 269 页《既重务实，又善务虚》

决胜千里之外

选自司马迁《史记·留侯世家》

释义：坐镇指挥千里之外的战局。形容将帅雄才大略，指挥若定。

※ 第 272 页《追求“慎独”的高境界》

莫见乎隐，莫显乎微，故君子慎[shèn]其独也。

选自戴圣《礼记·中庸》

全句：道也者，不可须臾[yú]离也；可离，非道也。是故君子戒慎乎其所不睹，恐惧乎其所不闻。莫见乎隐，莫显乎微，故君子慎其独也。

释义：道这个东西，一刻也不能背离的；可以背离，就不是道了。君子明白了这个道理，所以小心谨慎，因为他们知道会有没有见到的；所以担心害怕，因为他们知道会有没有听到的。隐藏的会没有见到，细微的会没有察觉，所以君子在独处的时候会谨慎行事。