**在上海交通大学医学院病理中心暨病理学系成立大会上的讲话**

**陈国强**

**2013年12月8日**

各位来宾，同道：

今天上午,交通大学医学院与长宁区政府合作, 整合长宁区中心医院和同仁医院成立了上海交通大学医学院附属同仁医院。在成立大会上，我在讲话中意味深长地说：忘记历史意味着背叛。我们应该在牢记历史、尊重历史中创造属于自己的、更加辉煌的历史。因为1896年创办的同仁医院是我们的祖宗之一——圣约翰大学医学院的教学医院。从这个意义上来说，让同仁医院回归，建立上海交通大学医学院附属同仁医院是我们这一代应该承担的责任，这既是对历史负责，也是对人民负责。此刻，我的心中有内疚，因为由于我的原因只能耽误大家在休息时间来开这个会议，同时，我也感到非常高兴，因为我们几任校领导想做的事情，今天终于有了一个开始。为什么想做，因为病理学科太重要。无论今天的医学科技多发达，许多疾病的诊断的金标准还是病理。然而，我们必须承认，交大医学院的病理学科并不尽如人意，甚至可以说比较差。但是，我们自豪的是，在上个世纪80年代，我们的病理学科还是可圈可点的。重振病理学科是我们的责任，也是我们的任务。昨天在北京，有病理学同仁跟我说，你们为什么选择第一人民医院建设病理中心，当时我脱口而出：第一人民医院领导有很大的发展病理学科的积极性，基础医学院有推动基础学科和临床学科发展的意愿。这是保证把事情做好的基本前提。刚才，兴鹏院长、天乐院长都作了很好很实在的发言，对病理中心和病理系的工作提出了目标和要求；刘玮处长和傅国辉教授也分别就病理中心和病理系的建设工作进行了展望。我听了之后，感到信心更加坚定了。所以，我首先代表医学院对病理中心和病理系的成立表示衷心的祝贺，向为本项工作的顺利开展付出了辛勤努力的同志们表示衷心的感谢。

今天的成立大会，可以说是对今后工作的推进开了一个好头，接下去就是怎么把刚才谈到的目标、措施具体落实，同时我也希望大家要对今后工作中可能出现的问题做好充分的准备，正如习近平总书记在最近的讲话中提到的“要坚持改革开放的正确方向；胆子要大、步子要稳，既要大胆探索、勇于开拓，也要稳妥审慎、三思而后行”。在此，我想就今后的工作，提几点自己的想法：

**1、抓好顶层设计，理顺体制和机制问题，在促进临床和基础学科的结合上作出有效探索。**

病理中心和病理系的建设工作，是交大医学院深化学科内涵建设，推进学科战略布局的一项重要举措。这项工作，从一开始，我就强调要做好顶层设计，顶层设计的关键性任务就是确立新理念、排除体制性障碍、优化制度安排，进一步明确合作双方的职责和义务。这次合作共建，不仅涉及到学科重组、教学改革等发展问题，更涉及投入机制、人事制度、管理制度等运行机制问题，如果不把这些问题提前想清楚、弄明白，那么今后工作的开展就必然受到限制，难以实现合作双方的深度融合。所以，我也是寄希望于一院和基院的本次合作能够在促进临床和基础学科的结合上走出一条新路，作出有益的探索，这也对医学院今后深入开展转化医学研究，加强基础研究和临床医学的深入交融提供宝贵经验和有效借鉴。

**2、依靠人才，形成开放合作的发展模式，促进资源的有效整合。**

在刚才几位的发言中提到，中心建立的初期，其他附属医院病理专家可以讲座或客座形式加入到中心的工作中。我觉得这样做还不够解放，不够开放。交大医学院临床资源非常丰富，但在系统内部，医院与医院之间的医疗资源尚存在着条块分割、分布零散的问题，缺乏整合，没有形成合力。今后病理中心要充分整合交大医学院系统内临床与基础病理人才资源、病理实验设施和充足的病理标本资料，形成由一家附属医院牵头，各附属医院共同参与，多学科紧密合作的组织形式，同时，必须加强人才引进和培养工作，形成能上能下、能屈能伸的人才环境。大家都要有全局意识、开放意识，在整合病理学现有学术力量的基础上，将医学科学的最新研究成果用于疾病的诊断之中，为病理学的发展提供更大、更高的平台，各单位相互之间要明确职责，密切配合，加强协作，共同提高，实现我院临床病理诊治水平及病理学教学科研水平的整体提高。

今天，我看各个医院的病理科主任大都来参加会议了，希望大家能统一思想，积极的参与到医学院病理中心和病理学系的建设中来，这项工作做好了，临床病理诊断水平就能得到显著提升，直接有助于提升病理科的医疗服务水平和能力，也有助于我们培养更多优秀的病理学人才，改进各医院病理科人才缺乏的现状，提升医疗质量，保障医疗安全，当然，患者也能得到更优质的医疗服务，从而更好地为社会服务，为人民服务。

**3、要明确目标，正确协调临床与教学、科研的关系。**

目前，各附属医院对科研工作越来越重视，但不少医院和科室没有平衡好临床与科研，临床与教学之间的关系，这不仅有悖于医学科研的最终目的，也不适应当前转化医学发展的趋势；同时，医学院的教学工作也呈现书本化、模式化的特点，临床医生从事基础教学少，特别是对于病理学这样临床性很强的专科来说，更是如此。因此，这次我们在病理中心成立的同时成立病理学系一个很重要的目的就是希望能探索一种临床与科研，临床与教学协调发展的模式。根据建设目标，病理中心和病理学系最终将形成临床诊断、课程组和PI团队的格局。因此，希望病理学系要进一步积极探索病理学教学工作的改革，研究课堂教学与临床实践教学结合的新形式、新途径；充分发挥教师特别是临床医生在病理学教学方面的作用；病理中心的建设要善于开展以临床为背景的科学研究，通过临床科研解决临床中出现的医学问题，从而推进临床技术水平的提高。要通过病理中心这个平台，促进“临床-科研”复合型医学人才的培养和学科队伍建设，只有这样，才能真正实现“医、教、研”三者的协调发展。建设成为集临床病理诊断、病理科研和病理学教学三位一体的中心发展模式。

同志们，病理中心和病理学系的成立是一个新生事物，大家对开展这项工作的经验还不丰富，建设中遇到的一些体制、机制问题还有待进一步探索和解决。这就要求我们对于这项工作要倾注更多的精力和关注，在工作中不断地积累经验，改进工作。交大医学院也会大力关心和支持病理中心和病理学系的建设工作，提供相应的政策和资源支持，相信通过我们共同的努力，一定能把这项具有交大医学院特色的工作做好，最终达到加快病理学科发展，强化病理学在转化医学研究中的作用，培养适应新形势的病理学人才的目标。

谢谢大家。