

坚持守正创新、砥砺前行 早日建成世界一流医学院

各位代表、同志们：

我代表上海交通大学医学院向大会报告 2025 年度主要工作和 2026 年度主要任务。

第一部分 2025 年度主要工作

2025 年是医学院攻坚克难决胜“十四五”的收官之年，更是战略引领谋划“十五五”的关键之年。上海交通大学医学院坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面学习落实党的二十大和二十届历次全会精神，深入贯彻落实党中央关于强国建设的战略部署，坚持高起点谋划、高目标引领、高能级服务、高效率治理，高质量一体推进教育科技人才发展。一年来，我们做了以下七方面工作：

一、全面贯彻党的教育方针，坚持加强党的全面领导

纵深推进全面从严治党。持续强化党的创新理论武装，落实“第一议题”制度。健全全面从严治党工作机制，统筹推进主体责任项目实施，推动形成“年初部署、年中检查、年终总结”责任闭环。持续强化政治监督，聚焦浦东校区启用、招标采购、干部选任等重点领域和关键环节开展精准监督，深化医药领域腐败问题集中整治和群众身边不正之风整治，严肃查办违纪违法问题，持续释放“全面从严、一严到

底”的鲜明信号。加强干部队伍建设，规范干部选拔任用和社会组织兼职管理，开展优秀年轻干部调研和培养锻炼，不断提升干部队伍专业化水平。推进“学思想、强作风、建新功”主题活动，落实为民服务项目 406 件。

深入开展中央八项规定精神学习教育。坚持分层分类推进，健全“1+4+N”督导机制，统筹推进动员部署、专题学习、警示教育、基层督导和整改落实等各项工作，推动学习教育与浦东校区启用、“十五五”规划编制等重点任务紧密结合，持续推动作风建设走深走实。聚焦文风会风和机关效能建设，优化会议统筹、加强制度建设、倡导节能环保，切实减轻基层负担、提升工作质效。

提升意识形态工作水平。坚持党管宣传、党管意识形态，压紧压实意识形态工作责任制，完善制度建设、阵地管理和舆情应对机制。持续构建“交大医学”融媒体传播格局，持续增强品牌影响力和社会美誉度。深入推进校园文化建设和功勋精神传播，弘扬教育家精神、科学家精神和医学人文精神，凝聚奋进新校区、迈向新征程的强大精神力量。

二、聚焦立德树人根本任务，构建高质量育人新格局

优秀生源量质齐升。2025 年，在全国 30 个省市自治区招收本科生 1045 名，较 2024 年增长 8.4%，顺利完成“十四五”规划招生目标。上海市普通批次临床医学组录取分数线继续位居全市首位；在全国 30 个省市的临床医学单列类招生中，23 个省市录取分数线位列医学院校前两名，其中 11 个省份位列第一，优质生源基础进一步巩固。研究生招生数

量与质量稳步提升，招录硕士研究生 1313 名、博士研究生 1048 名，“双一流”生源分别为 51%和 84%。

思政育人工作一体化建设取得质效提升。深化五育融合，打造“一站式”学生社区育人综合体，发挥三全育人实效。坚持“四治融合”，持续发挥 24 小时“交医加油站”即诉即办功能，巩固交医特色新时代“枫桥经验”。扎实推进就业引导工程，生涯教育与就业指导质量稳步提升，师生分别在第二届全国大学生职业规划大赛中获市赛、国赛金奖各 1 项。学工队伍专业化职业化水平显著提升，成功入选上海首批辅导员工作室，获批省部级课题 2 项，市级高校辅导员特色工作法 2 项，主题班会竞赛三等奖 1 项，获评优秀思政论文 7 篇，优秀案例和文化作品 3 项，不断夯实立德树人育人根基。

持续深化本科教育改革创新。深入实施“AI+教育教学”行动方案，新增 9 个“AI+微专业”项目，生成式人工智能医学教育大模型“博医”入选中国高等教育学会首批“高校教学智思体工具及应用案例”。超前布局医工交叉复合型拔尖创新人才培养，启动全国首个医工交叉 MD+PhD 双博士创新人才培养项目。全面推进课程思政与医学专业教育深度融合，推动课程育人与思政育人同向同行。强化教学质量保障体系建设，积极推进教学质量工程建设，8 门课程获第三批国家级一流本科课程，《眼科学（第 10 版）》获第二届全国教材建设奖二等奖（已公示）。

纵深推进研究生教育内涵建设。推进研究生招生改革，完善博士研究生“申请—考核”方案，提升选拔灵活性。持

续推进研究生课程综合改革，全面修订临床医学、基础医学等 6 个学科 32 个专业研究生核心课程，实现学分精简和课程重塑；组建多学科高水平教师团队建设 12 门 AI+课程，推动人工智能赋能研究生课程体系建设。以医工交叉项目为牵引，联合上海创智学院构建“临床+数据”双导师培养模式，培养医工交叉高层次创新人才。聚焦青年导师培养，实施能力提升计划，强化导师队伍建设。制定《医学院关于申请授予硕士、博士学位的实施细则》，健全学位授予制度体系，筑牢质量保障基础。推进博士生拔尖创新培养体系建设，实施博士生科研创新计划，11 名博士生获得国家自然科学基金资助。海南专项研究生培养有序开展，实现沪琼研究生培养同质化发展。

毕业后教育和继续教育质量稳中有升。新增上海市专培基地 1 个；新增普通外科亚专科培训基地 18 个，占上海市新增总数 43%。全年招录住培学员 1179 人，结业综合考核首次通过率 98.22%。制定《住院医师规范化培训质量督导方案》，实现 13 家附属医院教学质量督导全覆盖，住培内涵化建设进一步强化。持续推进继续教育高质量发展，非学历教育办学规模位居全国医学院校首位，办学收入较上年增长 10%。与芬兰高校联合开展高级实践护理硕士项目，国际教育培训项目实现突破。深入推进“三教协同”，获教育部学习型社会建设“三教协同”创新重点建设项目 1 项，牵头成立“大健康行业三教协同创新发展联盟”，吸引全国 37 家高校、企业和医院等单位加入。2 个项目入选“上海市学习型社会建设

白皮书”。

国际化办学水平稳步提升。与英国、意大利、澳大利亚、新加坡等世界著名医学院校签署合作协议。积极融入粤港澳大湾区高质量发展，与香港科技大学、澳门大学、澳门科技大学签署合作备忘录。医学院 2025 年度正式纳入教育部临床医学本科全英语授课项目（MBBS）招生高校名单，并正式列入世界医学教育联合会（WFME）认证名录，MBBS 项目完成首届招生，共招收来自 12 个国家的 15 名国际学生。全年招收国际学生 55 人，涵盖本科、硕士和博士等培养层次。联合英国、法国、新加坡举办“医学人工智能、肿瘤与衰老”国际前沿学术论坛，推动多边科研合作。全年接待来自 16 个国家和地区的 28 批次外宾来访，进一步拓展国际合作伙伴网络。积极参与全球健康高校联盟大会、南亚东南亚医学教育与医疗卫生联盟大会等重要国际平台，持续扩大国际合作朋友圈。通过“一带一路”国际医学培训、国际学术论坛和海外交流活动，不断提升“交大医学”国际影响力。

教书育人成效显著。获国家级教学大赛奖项 5 项、上海市教师教学创新大赛奖项 3 项、上海市课程思政教学设计展示活动奖项 5 项。学生获中国国际大学生创新大赛（2025）全国总决赛 5 金 1 银 2 铜，获第十九届“挑战杯”全国大学生课外学术科技作品竞赛三等奖 1 项、“揭榜挂帅”擂台赛特等奖 1 项，获第十一届全国大学生医学创新大赛暨“一带一路”国际竞赛全国总决赛奖项 10 项（其中金奖 3 项），获第十届全国大学生生命科学竞赛奖项 4 项，获第十八届全国大

学生创新年会“最佳创业项目”奖1项。在国内外重要赛事历练中，交医师生勇创佳绩，汇聚起新时代“交大医学”的昂扬风貌。

持续擦亮“交大医学”金字招牌。成功举办“廿载同心创一流，凝心聚力向未来”上海交通大学与上海第二医科大学强强合并20周年座谈会、高水平教育论坛、“交大医学班”闭门研讨会等系列纪念活动，深入总结“交医模式”辉煌成就和成功经验，展望未来发展宏图。“交大医学班”合作院校增至6所，拔尖创新临床医学人才培养影响力和覆盖面不断增强，跨区域协同培养机制不断完善，“交大医学”朋友圈不断扩展。推进大中小思政教育一体化建设，以“交大医学”优势学科提升共建学校教育质量和办学特色。与中学联合共建“振义班”，持续探索大中拔尖创新人才贯通培养模式。

三、坚持育引并举顶层设计，人才强院战略持续深化

多措并举实施“人才强院”战略。坚持育引结合，战略科学家和一流领军人才集聚效应显著，“近悦远来”的人才磁场渐成其势。房静远教授当选中国科学院院士；新增“国家杰青”、长江学者讲席教授、万人科技创新领军人才、中组部青年拔尖人才、“国家优青”、“海外优青”、青年长江学者等国家级人才60人，再创历史新高。依托上海高等教育优才揽蓄工程，超常规加快海外引才，引进拉斯克奖获得者等国际顶尖科学家。依托新型研究平台，聚焦基础学科、交叉学科、新型学科，优化协同引才机制，人才引进力度大幅上升。举办第七届国际青年学者论坛，国际人才吸纳能力不断提升。

积极储备青年英才，博士后规模持续扩大，在站人数超 1300 人，超 60% 来自世界排名前 50 的高等教育机构。入选上海市“超级博士后”激励计划 74 人，连续八年位居市属高校第一；获中国博士后科学基金资助 177 人，创历史新高。

长效推进师德师风建设。完善教师思想政治工作机制，定期召开党委教师工作委员会会议，系统推进师德师风建设。制订《师德师风类突发事件专项应急预案》和《师德失范典型案例》，强化制度约束和底线意识。开展师德师风与人事人才专项调研，推进师德师风、学术道德与科研诚信宣讲教育。严格落实学术诚信治理要求，常态化开展日常核查，严把教师思想政治关。依托市教委国情教育基地建设，开展教师思想政治与教育教学能力培训，全年培训教师 378 人。完善“上药杏林育才奖”等人才激励机制，积极选树先进典型，弘扬教育家精神。获评新时代上海学校弘扬教育家精神典型案例 1 项。

持续深化人事制度改革。不断健全人才评价机制，在院本部和精准医学研究院率先推行 PI 国际化评估，系统评价 PI 队伍思想政治素质、教育教学水平、科研创新能力和社会服务贡献，为建立预聘—长聘体系奠定基础。在人才识别评估、多元引进和服务保障等打造“类海外环境”，逐步形成具有国际竞争优势的人才制度体系和人才生态环境，持续提升人才服务质量。贯彻落实国家延迟退休政策，修订《医学院高级专家延迟退休年龄管理办法》，保障医学院延迟退休政策的平稳过渡。优化用人机制改革，规范编制外人员的聘用

管理。全力营造人人渴望成才、人人努力成才、人人皆可成才、人人尽展其才的良好环境。

四、激发前沿创新策源能力，科研创新能力不断增强

持续深化有组织科研。面向国家重大需求，系统构建有组织科研体系，对接“健康中国 2030”等国家战略，统筹资源布局重大慢病防治、脑科学、肿瘤、衰老等重点领域。新增视觉健康全国重点实验室，成立尚思神经与视觉研究院、临床医学研究院、上海市柔性医疗机器人重点实验室等研究平台。发布基地实体化建设指引文件，推进科研基地实体化建设和规范运行。统筹医学院科研资源，推进浦东校区科研平台集群建设，完成公共技术平台搬迁并优化共享机制，提升平台开放共享水平。教育部工程微生物资源库项目顺利通过中期考核。

科技创新能级持续攀升。2025 年医学院国家自然科学基金立项 920 项，再创历史新高，连续 16 年位居全国医学院校首位。其中“卓越研究群体”1 项、“青 A”7 项、“青 B”15 项、重点重大项目 14 项、重大研究计划 3 项、国家重大科研仪器研制项目 1 项、重点国际（地区）合作研究项目 6 项，立项经费 5.57 亿元。联合多所高校获批“智能化肿瘤诊疗”教育部学科突破先导项目。持续强化成果培育，科技奖励捷报频传，获国家级科技奖励 4 项（拟授奖）、教育部科技奖一等奖 3 项、上海市科技奖一等奖 4 项、其他省部级科技奖 11 项、重要行业协会科技奖 68 项、科技荣誉 24 人次等。在 Cell、Science、Nature、LANCET、BMJ 等国际顶尖刊物发

表高影响力论文 12 篇，以高水平原创研究为导向的学术生态焕发新机。

科技成果转化效能持续提升。深化科技成果转化制度改革，积极推进职务科技成果赋权制度研究，完善成果转化尽职免责机制，为科研人员开展成果转化创新创业营造良好制度环境。深化与上海生物医药前沿产业创新中心合作机制，开展生物医药概念验证项目，推进上海市科委“前沿新药概念验证中心”建设。高标准布局“医谷”医学产业科技园，打造产学研用深度融合新标杆。持续拓展校企合作网络，推动产学研协同创新。2025 年，医学院系统成果转化和校企合作规模稳步增长，校企横向合同数 1024 项，合同总额 7.5 亿元；成果转化合同 137 项，合同总额 3.7 亿元。

五、持续深化学科内涵发展，学科整体水平显著提升

前瞻谋划学科布局。紧扣建设世界一流医学院目标，围绕上海高等教育“重服务、强贡献”改革导向，完成《上海交通大学医学院办学定位论证报告》和《上海交通大学医学院深化综合改革方案（2025-2030 年）》“1+5”方案编制，明晰未来发展定位、重点建设领域和改革方向。紧密对接国家战略和上海三大先导产业发展需求，成立中西医结合转化医学研究中心、医学人工智能研究院等跨学科、跨机构、跨专业的新型学科平台。围绕智能医学未来学科建设，推进智能肿瘤、智能药物等学科领域建设。

持续推进一流学科建设。推进 ESI 万分之一学科突破计划，持续跟踪临床医学、药理学与毒理学等优势学科发展态

势，强化对标分析和精准施策。学科综合实力稳步提升，根据软科排名，临床医学继续保持全国第一，基础医学和口腔医学继续保持全国第二；世界一流学科排名中，临床医学、基础医学、医学技术位列国内第一，口腔医学位列国内第二，学科综合实力持续保持国内领先。

学科建设支撑能力不断提升。持续加强“高地大”“未来学科”等重点项目过程管理，完成“高地大”二期建设自评和总结，编制《2024 年未来学科建设阶段进展报告》。组织开展首次专科学院年度考核，推动消化科、骨科、临床药学、精神与临床心理等专科学院建设提质增效。加强学科动态监测和评价分析，持续提升学科治理的精准性和有效性。举办“大师论道”学科发展论坛和“名家论学”科技创新引领论坛共计 9 场，转角遇到大师已成为校园常态。

六、深入贯彻健康中国战略，医疗服务能级稳步扩展

深入推进国家级医学中心建设。持续推进国家临床医学研究中心、国家医学中心和国家区域医疗中心建设。瑞金嘉定二期正式启用，成为国家医学中心建设的重要节点；国家口腔医学中心祝桥院区加快推进建设，国家骨科医学中心年手术量近 7 万例，持续保持全国前列；国家儿童医学中心通过托管 4 家国家区域医疗中心，推动优质资源辐射带动；国家精神疾病医学中心与国家儿童医学中心签署战略合作协议，共建儿童青少年心理健康协同体系。持续推进 10 个国家区域医疗中心建设，提升服务国家战略和区域发展的能力。

医疗服务能级持续提升。2025 年，附属医院服务门急诊

病人 4600 万人次、出院病人数超 160 万人次、住院手术量近 85 万人次。附属同仁医院顺利通过三级甲等医院评审，附属浦东新区人民医院（筹）正式挂牌。多家附属医院新院区相继启用，推动优质医疗资源向“五大新城”和重点区域扩容下沉。8 家附属医院在最新一轮“国考”中成绩优异。新增国家临床重点专科项目 3 项。获评国之名医 12 人、上海医务工匠 11 人、上海好护士 9 人。“组团式”援疆、援藏、援滇和大型义诊工作扎实推进，优质医疗资源持续辐射至祖国和人民最需要的地方。

临床研究能力稳步提升。成立临床医学研究院，整合各附属医院临床研究资源，构建具有示范引领作用的国际化高水平临床研究平台。持续加强临床研究方法学、人才队伍和上海市专业技术服务平台建设，推进 AI 赋能临床研究方法创新。围绕重大临床研究项目，推动完善质控监查、数据库维护、影像评价和信息系统等支撑体系建设。持续建设临床研究专业技术服务各分平台，提升临床研究全过程服务能力。

七、校园治理体系逐渐完善，提升多校区办学保障能力

焕新多校区协同办学格局。历经 1748 天建设的浦东新校区于 2025 年 9 月正式启用，医学院校区和办学面积分别实现从 1 个到 4 个、从 12 万平方米到 60 万平方米的历史性跨越，多校区协同赋能高质量发展开启全新篇章。成立黄浦校区管理处，加快推进黄浦校区功能规划布局建设。海南专项研究生顺利入驻，海南校区教学科研成型起势。持续以基础教育提质扩容服务“人才强院”战略，交大附中浦东实验

学校、周浦幼儿园交医部与浦东校区同步启用，以高起点办学助力校区搬迁。协调入学学校数量首次达到 19 所，入学人数达到 227 人，参加 2025 年“医二代”暑期成长营达到 150 人，均创历史新高，全力满足教职医护员工对优质基础教育的需求。

校园治理能力全面提升。深化预算管理改革，构建科学精准的预算管理体系，强化重点资金统筹保障。加强资产全流程管理，推进固定资产、房屋土地、公房配置、实验室安全和节能管理，不断提升国有资产管理效能。坚持以审计监督和内控建设促进规范治理，持续加强重点领域风险防控，完善制度规范和整改闭环机制，不断提升依法治校和规范管理水平。系统推进浦东校区餐饮、物业、生活配套、班车通勤、通信保障等专项服务，深化后勤服务体系改革，推进双校区一体化保障，持续提升服务师生能级。医学院基金会首次社会组织等级评估获评 4A 级，全年新签约项目 114 项，总签约金额 1.91 亿元。持续拓展校友网络，新成立 8 个校友分会组织，成功举办年度校友代表大会暨校友组织会长秘书长联席会，校友凝聚力进一步增强。获上海市老干部工作先进集体。

校园信息化建设进一步加强。高质量完成浦东校区校园网络和信息化开办项目，校园网络、数据中心、网络安全等数字基础设施全面建成，联合华为打造成 AI F5G-A 全光网校园全球样板。持续推进与校部信息平台联调共享，深化网络融合、应用融合和业务协同，着力构建“业务一体化、管理

同质化”的智慧校园数字生态。筑牢网络安全防线，健全网络安全保障体系，持续提升网络安全监测预警、应急处置和实战攻防能力。完善师生服务平台建设，推动信息技术赋能校园治理和服务保障，不断提升数字化支撑学校高质量发展的能力。

过去的一年，全院上下齐心协力、奋楫笃行，推动医学院各项事业迈出新步伐、取得新成效。在肯定成绩的同时，我们也要清醒地认识到，对标建设世界一流医学院和一流医学学科的目标要求，医学院事业发展仍存在一些短板和不足：高质量党建引领高质量发展的体制机制还需进一步完善；立德树人根本任务在贯通本科、研究生、毕业后教育和继续教育等全链条育人体系中的成效还需进一步提升；顶尖人才集聚效应还需持续增强；高水平国际合作办学成效、标志性合作项目和全球合作网络建设还需加力突破；重大原创成果产出能力、有组织科研攻关能力和科技成果转化效能还需进一步提升；学科交叉融合和人工智能赋能教育科研医疗的成效还需持续深化；多校区协同办学格局和现代化校园治理体系还需不断完善。全体师生医务员工必须始终坚持问题导向，进一步凝聚共识、攻坚克难、补齐短板、提升能级，在服务教育强国、科技强国、人才强国和健康中国建设中不断开创医学院事业高质量发展新局面。

第二部分 2026 年度主要任务

2026 年是“十五五”规划的开局之年，也是医学院深化综合改革、加快“双一流”建设、推动高质量发展的关键之

年。面对新科技革命和健康中国战略的双重机遇与挑战，我们将以立德树人为根本，以学科建设为龙头，以人才强院为核心，以改革创新为动力，全面提升治理体系和治理能力现代化水平，奋力开创建设“世界一流、中国特色、上海风格、交医特质”的医学院新局面。

一、坚持党建引领，筑牢事业发展思想根基

强化政治建设统领，提升班子政治素养。坚持把党的政治建设摆在首位，扎实开展树立和践行正确政绩观学习教育。持续学习贯彻习近平总书记“勉励寄语”、“嘱托”精神和回信精神，巩固拓展主题教育成果，建立常态化、长效化机制。严格落实党委领导下的院长负责制，完善议事决策规则，确保党委对医学院工作的全面领导。加强院、系（附属医院）两级领导班子政治能力训练，提高班子战略谋划和应对复杂局面的能力。严明政治纪律和政治规矩，确保上级决策部署在医学院不折不扣落地见效。全力配合做好十二届市委第八轮巡视工作和巡视整改“后半篇文章”，以接受巡视监督为契机，纵深推进全面从严治党，切实把巡视成果转化为持续推动高质量发展的实际成效。

夯实基层党建基础，激发支部战斗活力。充分发挥党委理论学习中心组带头作用，指导二级党委开展理论学习，引领全体党员干部用党的创新理论武装头脑、指导实践。推进党支部标准化、规范化建设，聚焦科研团队、教学团队与学科交叉平台党支部建设，着力打造一批具有医学特色的党建品牌活动，推动党建与教学、科研、医疗、管理深度融合，

真正激活支部“红色引擎”，释放一线创新动能。

深化思政工作体系，涵养高尚师德医风。完善“大思政”工作体系，将价值塑造、知识传授和能力培养融为一体。开展“行走的思政课”，优化具有医学特色的思政课课程体系和案例库建设，深化“一站式”学生社区“党建+”育人模式，打造“健康中国”大思政课品牌，建好“大思政课”实践基地，推进“大思政课”重点实验高校建设。加强教师思想政治和师德师风建设，严格落实师德师风第一标准，健全师德失范行为查处机制。

二、聚焦立德树人，培养卓越医学创新人才

优化课程体系内涵，深化教学范式改革。动态优化招生专业，进一步增强专业设置的适配度与竞争力，确保招生录取工作平稳、有序推进。深入推进“人工智能+医学教育”行动方案，系统推进已立项的AI+专业及微专业建设，打造“师-生-机-环”智慧教育生态系统。联合溥渊未来技术学院持续推进“MD+PhD”双博士学位交叉复合型人才培养项目，探索形成可复制、可推广的复合型医学人才培养模式。对接长三角一体化、沪滇合作战略，探索卓越临床医学人才培养，扩大“交大医学”品牌影响力。

积极开拓全球网络，持续推动国际化办学。持续推进我院与世界一流合作院校的合作办学项目，重点深化与曼彻斯特大学已有的临床医学本科双学位项目、与新加坡国立大学的护理本科双学位项目以及与英国伦敦玛丽女王大学的口腔本科双学位项目。积极开拓与全球范围内更多顶尖大学、

科研机构及医疗卫生组织的多元化合作，举办南亚东南亚医学教育与医疗卫生联盟大会，承办中美青年卫生健康对话活动，进一步提升海外游学项目的质量和影响力，重点打造多个各具特色的国际暑期学校项目。同时拓展以科研合作、师资培训、学术论坛为载体的高层次合作网络，构建“人才培养-科研创新-社会服务”三位一体的国际合作新格局。

强化内涵质量督导，打造毕业后教育品牌。强化毕业后教育内涵质量，对标“两个标准”开展全覆盖督导，重点督导教学活动质量，建立常态化督导机制。严格统一住/专培临床能力考核，探索基于临床核心能力的评价体系，动态更新题库，修订完善年限减免与年度考核制度。扩大住培招录宣传，评选优秀住院医师与带教老师，召开管理专委会工作会议，打造交医毕业后教育品牌。

三、引育一流师资，构筑医学人才集聚高地

聚焦平台牵引与机制创新，人才引育实现新突破。依托病毒研究院、尚思视觉与神经研究院、医学人工智能研究院等新型平台，重点引进医学人工智能、医工交叉、大数据等领域顶尖学者，跨学科人才双聘机制有效落地。深化“以才引才”模式，举办国际青年学者论坛，增设交叉学科等领域专题分论坛。全面落实预聘-长聘制度，健全岗位设置、晋升通道、考核评估全链条政策体系，人才发展通道更加清晰。

系统推进青年人才队伍建设，后备力量持续壮大。加大青年人才培育力度，通过点对点辅导、政策宣讲等举措，做好国家优青、青年拔尖人才等国家级以及东方英才、白玉兰

等市级人才计划申报工作。提高博士后中海外知名院校博士引进比例，优化激励计划，完善中期考核与出站评价机制，鼓励博士后参与创新创业大赛。持续做强“双百人”队伍，发挥双百人在临床研究与基础研究融合中的桥梁作用。

夯实人事管理规范与配套服务，保障效能稳步提升。结合浦东校区建设与学科需求优化招聘结构，重点引进紧缺领域人才；完善聘期考核制度，健全能进能出的合理流动机制。规范编外人员用工审核备案，有效规避用工风险。做好人才引进配套服务，推进管理人员激励计划及其绩效考核，提升管理服务效能。

四、攀登科研高峰，提升医学创新策源能力

强化基础前沿研究，冲击顶尖科学问题。围绕国家战略需求与临床问题，以更大力度、更实举措加强基础研究，提升原始创新能力，深化前瞻布局与主动设计，集中资源支持优势学科与特色方向。加强对国自然重点、重大项目的统筹布局，系统提升项目申报质量，构建覆盖全流程的标准化培育体系，实施精细化辅导与多轮预评审，全面提升中标率。持续加强肿瘤、衰老与 AI 领域的交叉布局，依托“智能化肿瘤诊疗”先导项目等，构建 AI 赋能的肿瘤研究新范式。坚持以国家战略为导向，推进科技奖项提名与推荐工作。

建强重大科研平台，打造协同创新高地。全面落实国家重点实验室实体化建设要求，建立专项对接机制，为中期考核筑牢基础。指导协助国家临床医学研究中心完成中期评估，研判布局导向，力争实现新增布局突破。做好教育部重点实

验室、上海市重点实验室（基础医学领域）期满评估。构建14个国家级、48个省部级核心平台协同体系，实现以大平台集聚大团队、承担大项目、产出大成果、培育大栋梁的良性循环。

推动临床-基础深度融合，加速成果转化应用。加快推进医学院及其附属医院体系的成果赋权改革，推动赋予科技成果完全所有权或长期使用权的相关实践，做好技术转移人才培养。通过开展对标调研、产业对接、政策研判等，启动“医谷”建设。加快共建校企联合实验室、概念验证中心和学生创新创业实践基地，形成“企业出题、学院解题、市场验证”的协同创新机制。

五、优化医疗管理，提升附属医院服务能级

持续推进临床服务能力提升，优化优质医疗资源布局。持续推进5个国家医学中心及10个国家区域医疗中心建设，推动有条件附属医院向高水平研究型医院转型。加强临床专科能力建设，积极申报国家及上海市重点专科项目，完善多学科诊疗模式，提升疑难急危重症与罕见疾病综合诊疗能力。推进瑞金医院国家紧急医学救援基地建设。优化附属医院多院区功能定位，推动优质医疗资源向“五大新城”扩容下沉。

拓展医疗卫生援建，提升基层保障水平。聚焦云南、海南等重点区域，组织多批次专家团队开展义诊、健康扶贫，推动优质医疗资源下沉，助力实现“小病不出村、大病不出县”。组织开展第二期上海市西医学习中医培训班（交大医学院专班），满足医务人员“西学中”需求，推动中西医协同发

展。拓展红十字会队伍与志愿者服务，优化管理机制，稳步推进无偿献血。强化医疗门诊部服务内涵，优化就诊环境与流程。

六、强化学科建设，带动整体办学实力跃升

聚焦战略规划与综合改革，完成“十五五”规划编制与综改方案有序实施。把握医学院新时期的发展特点，进一步明确“十五五”发展的施工图、路线图，以更高站位、更大合力完成医学院“十五五”规划编制工作。坚持使命担当、需求导向、改革赋能，以“重服务、强贡献”为目标，高效落实《上海交通大学医学院深化综合改革方案（2025—2030年）》，完成上海市地方高校服务贡献能力跃升计划预算申报及管理，持续加强“未来学科”等重大学科建设项目的精细化管理。

强化学科突破与平台建设，持续推进ESI万分之一突破与学科论坛品牌。全力推进ESI万分之一学科建设，动态追踪临床医学、药理学与毒理学等学科排名，优化优秀期刊目录与评价体系，加强高水平论文宣传。加强新型学科平台（研究院等）的长效管理，以评促建。常态化举办“大师论道”高质量学科发展系列论坛，邀请国内外顶尖学者，营造浓厚学术氛围，持续提升学科品牌影响力。

深化监测评价与数据管理，提升学科建设效能与决策支撑水平。统筹做好高等教育质量监测数据采集，确保全面、准确、及时。完善《学科动态分析》，利用软科数据平台加强一流学科数据跟踪与横纵向比较，为学科发展与规划提供决

策依据。跟踪上海高校分类评价动态，提前做好考评准备。持续完善学术委员会运行机制，促进科学决策与民主管理，为学科发展提质升级提供支撑。

七、精细校区治理，建设智慧平安幸福校园

优化校园功能布局，推进多校区建设。按照一流医学院以及百年交医校园建设的总体要求，紧密结合医学院“三步走”发展战略、中长期发展规划以及“十五五”战略规划，打造功能互补、定位精准、协作共享、差异布局、协同发展的高水平校园新格局：浦东校区主要服务于本科生教学，以及基础研究、生物医药创新、科技成果转化等重大科技平台，紧密对接生物医药产业，打造医学人才培养高地、科技自主创新高地，服务上海经济社会发展；黄浦校区打造成为研究型医学人才培养地、临床研究引领地、附属高水平研究型医院建设支撑地、国家医学继续教育示范地、上海市全科医学教育培训中心建设地；海南校区定位为国际化、高水平教育和研究基地，进一步推动与国际一流医学院校的合作，切实发挥好海南自由贸易港作用，助力海南医学创新和人才培养，打造医学教育、科研创新、医疗服务以及国际交流的高地；崇明校区定位为全健康生态治理和全球健康人才培养基地，围绕人类、动物和环境科学之间的重大交叉健康领域和治理体系研究，立足上海，面向全球，开展跨学科、跨地域的全健康国际问题的研究。

强化安全责任体系，守牢校园安全底线。健全“党政同责、一岗双责、齐抓共管、失职追责”的安全稳定责任体系。

重点加强实验室安全、消防安全、食品卫生安全、校舍安全、网络信息安全、治安管理。定期开展安全风险排查和应急演练，实现重点区域全覆盖。持续开拓重大基金捐赠项目，为学院高质量发展添砖加瓦。做好区人大代表换届选举工作。加强交大附属浦东中学、小学、幼儿园质量建设，切实为教职工谋福利。

各位代表，同志们！蓝图已经绘就，奋斗正当其时。2026年的工作任务艰巨、使命光荣。让我们更加紧密地团结起来，在医学院党委的坚强领导下，以只争朝夕的精神状态和一往无前的奋斗姿态，凝心聚力，锐意进取，善作善成，为早日建成世界一流医学院，为教育强国、科技强国、人才强国和健康中国建设作出新的更大的贡献！

谢谢大家！