

# 上海交通大学医学院文件

沪交医〔2025〕23号

---

## 关于印发《上海交通大学医学院 2025年工作要点》的通知

各院（系）、所，院本部各部（处）、室、下属部门：

现将《上海交通大学医学院2025年工作要点》印发给你们，请各部门认真贯彻执行。工作完成情况将继续作为本年度管理人员绩效考核的重要依据。

特此通知。

上海交通大学医学院

2025年4月28日

# 上海交通大学医学院 2025 年工作要点

2025 年是贯彻全国教育大会和上海市教育大会精神、落实《教育强国建设规划纲要（2024—2035 年）》的关键一年，是“十四五”规划收官、“十五五”规划谋划之年，也是医学院浦东校区的启用之年。2025 年医学院的总体工作思路是：坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习贯彻习近平总书记关于一体推进教育科技人才事业发展的重要论述，深入学习贯彻全国教育大会、全国科技大会、上海市教育大会和医学院第十二次党代会精神，加快推动医学院各项事业高质量发展，为建设世界一流医学院和一流医学学科，为建设教育强国、科技强国、人才强国和健康中国作出新的贡献。

## 一、讲政治固根本，以高质量党建引领高质量发展

1. 健全理论学习长效机制。坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深化党的创新理论武装。按照党中央统一部署，开展深入贯彻中央八项规定精神学习教育。持续开展致敬“共和国勋章”获得者王振义院士宣传教育活动。巩固拓展主题教育成果，夯实常态化长效学习机制和考核体系，拓展创新理论学习模式。推进党代会各项部署落地落实。（由江帆书记、赵文华副书记按分工牵头负责，责任部门：党委办公室、宣传部）

2. 打造高素质专业化的干部队伍。制定新一轮干部队伍建设规划，实施干部教育培训规划，全面提高干部干事创业能力。完善优秀年轻干部人才库，建设一支数量足、质量优的优秀后备干部队伍。推进干部一体化管理，加大干部交流任职轮岗力度。（由江帆书记牵头负责，责任部门：组织部）

3. 深入推进全面从严治党。持续深化未巡先改成果。（由江帆书记、李兴华副书记按分工牵头负责，责任部门：党委办公室、纪委办公室、监督检查室）完善全面从严治党工作体系，健全统筹监督工作机制，建立“一校一策”研究推进机制和“一账三看六清单”监督机制。开展师德师风、出国（境）管理专项监督，健全外派人员跨区域协同监督机制。深化运用“四种形态”，加强廉洁文化建设。（由李兴华副书记牵头负责，责任部门：纪委办公室、监督检查室、党委办公室）

4. 健全意识形态工作责任体系。加强意识形态工作领域整体谋划和精准管理，进一步强化底线意识，加强制度建设，落实监管责任，提升舆情监控、预防和引导能力，筑牢意识形态安全防线。持续推进医学院和附属医院宣传思想工作一体化建设，提升“交大医学”品牌影响力。（由赵文华副书记牵头负责，责任部门：宣传部）

## 二、重基础促融合，推进医学教育改革创新

**5. 推进医学教育改革。**依托综合性大学和医学学科优势，推进“新医科”建设，完善卓越医学创新人才培养体系。做好 2025 年第五批高考改革省份的招生录取工作，确保优质生源质量。开展优秀青年教师提升项目 2.0 版，打造教师教学交流平台，促进教师教学能力发展。通过医学教育改革专班完善“X+医学”“医学+X”人才培养计划；与交大溥渊未来技术学院合作落实“4+4+X”医工交叉“MD+PhD”创新人才培养方案。深入实施“人工智能+医学教育”行动，持续推进“AI+专业”临床医学专业改革，培养造就复合型医师科学家。（由牟姍副院长牵头负责，责任部门：教务处）

**6. 提高研究生培养质量。**举办以优势学科为引领的特色夏令营，提高研究生生源质量。深化研究生课程综合改革，推进 AI+课程建设，培养研究生数智技能、数据思维和智能医疗创新思维。以校部新增药学博士专业学位授权点工作为契机，建设临床药学博士专业。持续提升博士生科研创新能力。（由郑俊克副院长牵头负责，责任部门：研究生院）

**7. 打造国际化教育新格局。**持续推动国际化办学进程，实现与英国曼彻斯特大学“3+3”临床医学本科合作项目落地，力争 2025 年启动招生。（由郑俊克副院长、牟姍副院长按分工牵头负责，责任部门：国际交流处、教

务处)高质量拓展海外游学项目,做强暑期学校特色品牌。

(由郑俊克副院长牵头负责,责任部门:国际交流处)建设 MBBS 课程体系,深化与国际一流院校机构的科研合作,增加合作论文数量,持续扩大国际影响力。(由郑俊克副院长牵头负责,责任部门:国际交流处、科技发展处)

8. 提升毕业后教育和继续教育水平。健全毕业后医学教育体系,贯通高素质临床医师成长渠道。(由方勇副院长牵头负责,责任部门:医院管理处)启动继续教育新一轮体制机制优化调整,深入推进继续教育专业化、内涵式、高质量发展。推进全科医生教育培训改革,建设“医学院-市级医院-区域医院-社区卫生服务中心”系统化培训体系。扩大校企合作办学规模,筹建“职业教育-高等教育-继续教育系统创新联盟”。(由牟姗副院长牵头负责,责任部门:继续教育学院)

### 三、强育引优生态,打造顶尖人才汇聚高地

9. 坚持育引一流人才。对接国家和上海市高层次人才计划,用足用好人才政策,依托全国重点实验室、国家级医学中心和创新研究平台等,继续办好国际青年学者论坛,完成上海市教委优才揽蓄计划,引进海内外优秀青年人才。深入实施“靶向引才”“以才引才”,构建以战略科学家和国家级领军人才领衔的“大人才”高地。聚焦顶尖

人才，全力以赴做好院士增选的各项准备工作。（由范先群院长牵头负责，责任部门：人事处）围绕“基础关键科学问题”和“AI+”方向布局，打造高水平交叉人才团队。充分发挥人才工作专班作用，着力提升人才项目申报质量。（由范先群院长、郑俊克副院长按分工牵头负责，责任部门：人事处、科技发展处）推进战略核心团队和重点核心团队建设。（由郑俊克副院长牵头负责，责任部门：科技发展处）

10. 完善多元人才评价机制。持续优化人才评价机制，重点聚焦思想政治素质、教育教学水平、科研创新能力和社会服务贡献。建立合理规范的PI评估机制。进一步畅通引进、晋升与评聘通道，建立更加符合人才成长规律的多元人才评价机制。进一步丰富用人渠道，加强编制外人员管理，完善多种方式用人机制。（由范先群院长牵头负责，责任部门：人事处）

11. 持续推进师德师风建设。坚持以德为先，将师德师风建设摆在首要位置。通过加强培训教育、选树优秀典型，进一步加强高层次人才思想引领工作，引导高层次人才成为社会主义核心价值观的坚定信仰者、积极传播者和模范践行者。（由赵文华副书记牵头负责，责任部门：教师工作部）

#### 四、破堵点赋新能，聚力有组织科学研究

**12. 深化有组织科研。**对接国家重大战略需求，聚焦重大慢病、脑科学、肿瘤和衰老等领域，优化配置科研资源，持续加强原创性、引领性、有组织的科研攻关。加强对国自然重点、重大项目的统筹布局，系统挖掘现有潜力，持续巩固项目优势，着力提升项目质量，重点突破重大项目，努力再创历史新高。加强重大科技成果培育，积极推进科技成果奖申报，力争再创佳绩。持续办好“名家论学”科技创新引领论坛，营造鼓励创新、积极向上的学术环境。

**（由郑俊克副院长牵头负责，责任部门：科技发展处）**

**13. 夯实科研基地平台建设。**深化科技创新基地内涵建设，培育新增长点。推进科研领域“放管服”改革，建立分层分类科研平台及院所考核制度。**（由郑俊克副院长牵头负责，责任部门：科技发展处）**加强全国重点实验室建设支持举措，建立实体化运行管理模式；统筹校部、医学院和附属医院资源，推动全国重点实验室在承担国家重大任务，人才计划、项目申报等计划方面单列，在实验用房、高水平科研平台建设、人才引进等方面给予倾斜支持。

**（由范先群院长、郑俊克副院长按分工牵头负责，责任部门：科技发展处、人事处）**整合医学院资源，打造一批具有国际一流水平的科研平台集群，实现仪器设备、实验资源共享共用。加快推进教育部工程微生物资源库立项建设。**（由郑俊克副院长牵头负责，责任部门：科技发展处）**

**14. 持续推进科技成果转化。**深入推进上海市科技成果转化改革创新试点工作，深化职务科技成果赋权改革，拓展科研人员合规创业路径。强化与生物医药头部企业交流合作，加速建设校企联合研发中心等平台，探索创新联合体协同攻关、共同转化的新模式。建设临床研究协同创新中心、概念验证中心等服务平台，加强高价值成果培育，加快原创技术验证转化。完善科技成果管理信息系统，推动成果规范管理。持续做好技术转移队伍建设，打造科技成果转化人才高地。（由郑俊克副院长牵头负责，责任部门：成果转化处）

## **五、抓临床创品牌，提升优质医疗服务能级**

**15. 推进国家级医学中心建设。**支持国家医学中心、国家临床医学研究中心和国家临床重点专科等国家级平台建设。力争新增更多国家级医学中心。（由方勇副院长牵头负责，责任部门：医院管理处）

**16. 提升医疗服务能级。**积极对接“健康中国”国家战略和上海“五个新城”战略，大力支持10个国家区域医疗中心输出单位建设，持续支持附属医院新院区建设，进一步推进优质医疗资源均衡布局和扩容下沉，形成附属医院“一院多区”高质量发展模式。（由方勇副院长牵头负责，责任部门：医院管理处）加强临床研究中心建设，持续推动医学院与附属医院临床研究中心的深入合作，进



一步提高临床研究能力。（由方勇副院长、郑俊克副院长按分工牵头负责，责任部门：医院管理处、临床研究中心）开展国家临床重点专科建设情况调研，提升学科解决疑难杂症和危急重症的能力水平。支持特色专病技术与核心技术培育，创新发展医疗服务模式，提升医疗质量与效率，打造公立医院高质量发展的“交医方案”。（由方勇副院长牵头负责，责任部门：医院管理处）

## **六、建一流树标杆，构建一流学科发展格局**

**17. 推进学科高质量发展。**全面总结“十四五”期间学科建设的举措和成效，凝练学科发展经验。对标对表国内外顶尖医学院校，分析存在问题，探索促进学科高质量发展的新思路。以国家“双一流”建设为目标，聚焦服务国家和上海未来产业、新赛道产业发展，开展学科建设调研，前瞻布局未来学科，发展新兴交叉学科。（由范先群院长牵头负责，责任部门：学科规划处）

**18. 加强学科内涵建设。**依托国家“双一流”、上海市“高地大”等重大学科建设项目，聚焦生物医药领域新兴交叉学科增长点，强化医学学科基础和临床研究并头前进。发挥优势学科引领作用，制定“万分之一学科”突破计划，提升重中之重学科建设内涵水平。（由范先群院长牵头负责，责任部门：学科规划处）持续推动“大临床”“大基础”“大口腔”“大公卫”“大护理”等学科战略

布局。（由范先群院长、吴正一副书记、李兴华副书记、方勇副院长、郑俊克副院长、牟姗副院长按分工牵头负责，责任部门：基础医学院、公共卫生学院、护理学院、口腔医学院、医学技术学院、学科规划处）构建学术论文机构知识库，主动传播展示交医学者成果，提升学科国际影响力。（由郑俊克副院长牵头负责，责任部门：图书馆、学科规划处）系统总结 2021-2025 年“双一流”“高地大”建设成效和不足，分析最新政策与改革动向，为学科重大项目申报与实施奠定基础。进一步办好“大师论道”高质量学科发展论坛，营造校园内“转身遇到大师”的学术文化环境。（由范先群院长牵头负责，责任部门：学科规划处）

**19. 推动学科交叉融合。**面向科技前沿和产业变革，加强智能技术与医学交叉融合，建设高水平未来学科。与校部人工智能学院合作，布局成立医学人工智能研究院。（由范先群院长牵头负责，责任部门：学科规划处）持续推动数字医学研究院、医学装备与技术研究院、生物材料与再生医学研究院、中医西医汇聚创新研究院等交叉平台高质量发展。（由郑俊克副院长牵头负责，责任部门：上海市免疫治疗创新研究院、上海市病毒研究院、上海市精准医学研究院、松江研究院、分子医学研究院、数字医学研究院、医学装备与技术研究院、生物材料与再

生医学研究院)整合中西医结合领域资源与优势,成立中西医结合转化医学研究中心,持续推进中西医结合学科建设。(由范先群院长牵头负责,责任部门:学科规划处)

## 七、谋发展勇担当,优化健全校园治理体系

20. 推进浦东校区搬迁与启用。做好浦东校区建设冲刺工作,加力推进浦东校区施工收尾,保质保量做好综合验收、工程竣工备案和试运行工作。高质量推进 P3 实验室工程建设,确保 P3 实验室与浦东校区同步运行。(由方勇副院长牵头负责,责任部门:浦东项目办)建立医学院公共技术服务平台,扩大技术覆盖范围,提升平台服务能力,探索建设仪器设备共享管理平台。(由郑俊克副院长牵头负责,责任部门:科技发展处)以搬迁启用工作领导小组例会制度为保障,以“统一部署、分工协作、安全有序、分批实施”为原则,推进浦东校区教育教学、科学研究、学生管理、教职工子女入学等方面工作,做好公寓、食堂、班车、物业、生活配套、安保及停车场、会议及体育场馆等专项服务保障,落实浦东校区搬迁启用方案。全院师生医务员工要把浦东校区 9 月顺利启用作为重要的政治任务,统一思想、凝聚共识,攻坚克难一条心、真抓实干“一盘棋”,奋力推动各项工作。(由江帆书记、范先群院长、赵文华副书记、李兴华副书记、吴正一副书记、方勇副院长、郑俊克副院长、牟姗副院长按分工牵头负

责，责任部门：浦东项目办、各部处、各中心、各二级学院）

**21. 推动多校区一体化管理。**持续推进浦东校区、黄浦校区、海南校区和崇明校区的协同联动办学，浦东校区将承担教学、科研、文化建设和成果转化的主要任务；黄浦校区将承担教学、科研、继续教育和文化传承的主要任务；海南校区持续推进国际化教学和科研，为海南培养医学人才，崇明校区将建设好全健康中心和全球健康学院，为建设世界一流医学院贡献智慧力量。（由江帆书记、范先群院长、赵文华副书记、李兴华副书记、吴正一副书记、方勇副院长、郑俊克副院长、牟姗副院长按分工牵头负责，责任部门：各部处、各中心、各二级学院）

**22. 完善校园治理体系。**做好“十四五”总结，分析存在问题，提出切实的改革举措；成立医学院“十五五”规划编制领导小组、工作小组和规划编制工作办公室，积极对接国家重大需求的战略目标，把握解决重大关键问题的建设思路，明确主要攻关任务的重点举措，建立“十五五”规划的三张任务清单，全力以赴做好“十五五”规划编制。持续发挥教代会、职代会等在民主管理方面的积极推进作用。（由赵文华副书记牵头负责，责任部门：工会）扎实推进依法治校各项工作。（由吴正一副书记牵头负责，责任部门：院长办公室）以浦东校区搬迁为契机，以“控

编增效、管办分离、职能优化”为原则，积极落实《后勤管理服务体系改革方案》。（由牟姍副院长牵头负责，责任部门：后勤保障处）全面推进“数字校园”建设，加大与校部信息平台融合共享，打造“一网畅学、一网共研、一网统管、一网通办”的美丽校园。（由吴正一副书记牵头负责，责任部门：网络信息中心）优化财务服务机制、提升财务内控机制，坚持推进审计全覆盖。（由方勇副院长、牟姍副院长按分工牵头负责，责任部门：财务处、审计处）积极筹备基金会首次等级评审工作，持续开拓重大基金捐赠项目。（由吴正一副书记牵头负责，责任部门：发展联络处）完成资产综合信息系统升级改造，提升招标采购、资产管理效能。（由牟姍副院长牵头负责，责任部门：资产管理处）持续推进落实校企改革任务，推动所属企业清理规范工作。（由牟姍副院长牵头负责，责任部门：校产管理中心）建设好浦东校区院史馆，充分发挥校史、档案育人功能。（由吴正一副书记牵头负责，责任部门：档案馆）加强交大附属浦东中学、小学、幼儿园建设，满足教职医务员工对优质教育资源的需求，切实为教职工谋福利。（由赵文华副书记牵头负责，责任部门：基础教育合作办公室）

---

上海交通大学医学院院长办公室

2025 年 5 月 8 日印发

---