

勇担强国使命 深化创新发展

奋力谱写世界一流医学院建设新篇章

各位代表、同志们：

我代表上海交通大学医学院向大会报告 2024 年度主要工作和 2025 年度主要任务。

第一部分 2024 年度主要工作

2024 年是中华人民共和国成立 75 周年，是实施“十四五”规划的冲刺之年，上海交通大学医学院以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习贯彻党的二十届三中全会精神，认真学习贯彻全国科技大会、全国教育大会精神和习近平总书记考察上海重要讲话精神，以习近平总书记对医学院的“勉励寄语”和“嘱托”精神为引领，践行“报效祖国，服务人民”的使命担当，实现各项事业高质量发展，全面建设世界一流医学院，主要做了七个方面的工作。

一、坚持党的建设，胜利召开第十二次党代会

坚持全面从严治党。坚定不移全面贯彻党的教育方针，坚持社会主义办学方向，勇当建设教育强国的排头兵和先行者。胜利召开医学院第十二次党代会，擘画高质量发展宏伟蓝图，为全面建成中国特色世界一流医学院提供坚强政治保障。扎实开展党纪学习教育，多措并举做深做实警示教育；强化全面从严治党工作机制，推动“三张清单”落地落实。建立党纪学习教育长效机制，巩固拓展学习教育成果，建立巡察

整改评估机制，实现十一届医学院党委任期巡察全覆盖。多渠道选拔培养干部人才，制定《医学院干部教育培训规划（2024-2028年）》，推进干部培训规范化制度化建设，着力提升干部履职能力水平。加强党对统一战线工作的集中统一领导，推进党外人士队伍建设。

开创高质量党建新局面。开展“上海党建工作示范高校”创建工作，落实“政治领航、思政铸魂、组织强体、文化凝心、服务聚力”五大专项行动。入选首批全国公立医院党建示范医院2家、临床科室标杆党支部4个；通过教育部第三批“全国党建工作样板支部”创建验收1个；入选全国、上海高校“双带头人”教师党支部书记“强国行”专项行动团队2个。深入开展第三届“全国文明校园”创建工作，获评“全国文明校园”。

二、坚持立德树人，培养卓越医学人才

深入学习贯彻习近平总书记在全国教育大会上的重要讲话精神，培养德智体美劳全面发展的社会主义建设者和接班人。**持续提高生源质量。**2024年，在全国30个省市自治区招收本科生964名，较2023年增加9.92%，新增临床医学五年制（眼视光医学方向）招生。临床医学类专业首次位列上海市综合评价批次全市高校第一；全国单列招生医学院校临床医学类录取分数线在21个省市位列第一，6个省市位列第二。稳步增加研究生招生数量，招录硕士研究生1247名，博士研究生817名。

深化本科教育内涵建设。以“新医科”为引领，成立医学

教育改革专班，完善“X+医学”和“医学+X”人才培养计划，推进医学教育改革发展。研讨开展“4+4+X”医工交叉“MD+PhD”创新人才培养模式，造就复合型医师科学家。与海外著名大学推动临床医学双学位联合培养项目。推进“人工智能+医学教育”行动，开展AI+课程建设，赋能拔尖医学创新人才培养。持续完善长学制专业博士生培养阶段全过程管理，牵头完成教育部八年制博士学位论文抽检改革专项。以临床技能大赛为抓手，加强临床实践教学课程建设。

推进研究生教育改革。启动研究生课程综合改革，修订《博士生致远荣誉计划实施细则》《研究生培养管理补充实施细则》，完善博士生创新能力培养体系。试点开展博士生科研创新能力提升计划，启动临床药学专业学位硕士研究生培养。完善多元化学位论文质量评价体系，落实“存在问题”论文导师停招及培养单位减招等问责处理。实施研究生导师指导能力提升计划，提升青年导师带教水平。组织完成学位授权点周期性合格评估工作，提升学科和专业综合实力。

打造毕业后教育和继续教育优秀品牌。成立上海市全科医学教育培训中心网络基地，覆盖全市16个区115家社区卫生服务中心。完善基于临床核心能力考核的住院医师规范化培训综合评价体系，新增上海市专培基地6个，招录住培学员1275人，招录专培学员538人。修订《非学历教育工作手册》，推进继续教育规范化办学。成立上海交通大学医学院老年大学，打造具有医学特色、高质量、高水平的新型老年大学。

拓展国际化高水平办学格局。与英国、新加坡、以色列、

香港等世界著名医学院校签署联合培养协议。申报新一轮国家留学基金委创新型人才国际合作培养项目。深化与世界一流医学院校机构科研合作，推动高层次科研国际合作能力。组织医学院代表团赴8个国家和地区的18所一流院校和学术机构访问，拓展国际合作网络。举办中法教育合作成果展，展示中法医学教育卓越成就。外籍教授马克·戴勒贝什荣获上海市“白玉兰纪念奖”。

开创“三全育人”新局面。成立交大医学院思政与人文教研部和“健康中国”思政课教研室。持续优化班导师育人模式，深化协同育人机制。扎实推进“行走的思政课堂”，激励学生肩负起时代发展的青春责任。健全就业指导服务体系，提升学生就业能力，毕业生去向落实率达到96.35%。充分发挥“交医加油站”功能，建立“一站式”学生社区育人体系。

教书育人成果显著。瑞金临床医学院教师叶枫在第七届全国高校青年教师教学竞赛中荣获医科组一等奖第一名。交医学子在2024年度中国国际大学生创新大赛、第十届全国大学生基础医学创新研究暨实验设计论坛总决赛、第九届全国大学生生命科学竞赛全国决赛和第七届中国青年志愿服务项目大赛和公益创业赛中荣获11项金奖，再创历史新高。

三、坚持育引并举，打造一流师资队伍

实施“人才强院”战略。通过“筑巢引凤”“以才引才”，集聚战略科学家、领军人才和优秀青年人才。依托国际青年学者论坛和市教委优才揽蓄计划，共引进54人。在第二轮上海高水平地方高校创新团队中期增补遴选中，构建由12个战

略创新团队及 16 个重点创新团队为前沿引领的大团队科研攻关体系。持续推进“双百人”计划，建设研究型医师队伍。推进博士后激励计划，激发人才创新创造的活力与潜力。2024 年医学院博士后进站 380 人，目前在站 957 人。入选上海市“超级博士后”激励计划 58 人，连续七年居市属高校第一。获中国博士后科学基金资助 164 人，再创历史新高。

打造一流师资队伍。集聚顶尖人才，引进中国科学院院士 2 人。新增“国家杰青”、长江学者讲席教授、长江学者特聘教授、万人计划领军人才、科技部火炬计划、“国家优青”、“海外优青”和青年拔尖人才等 41 位国家级人才。获评“国家杰出医师”和“国家优秀青年医师”18 人。

推进师德师风建设。制定《关于进一步压实师德师风建设主体责任的实施办法》，推进师德师风建设主体责任建设，修订师德失范行为处理办法。优化以“上药杏林奖”为代表的全方位阶梯式人才激励奖项评审管理机制，完善教师荣誉激励体系。获评第二届新时代上海学校教师思想政治和师德师风建设优秀工作案例 1 项。

四、坚持“四个面向”，勇攀科技创新高峰

聚力有组织科研。锚定 2035 年建成科技强国的战略目标，以“十年磨一剑”的坚定决心和顽强意志，聚焦科技创新 2030“四大慢病”重大项目，依托全国重点实验室、国家级医学中心等国家级平台，开展前瞻性、战略性、引领性和有组织的科学研究。制定医学院科研机构 and 平台考核工作细则和指标体系，修订《医学院附设研究所建设管理办法》，优化科技创新

基地体系建设。修订《医学院纵向科研经费管理办法》，进一步扩大科研项目经费管理自主权。持续加强科研项目“申报-立项-过程-结题”全过程全周期的闭环管理。

提升科技创新能级。2024 年医学院国家自然科学基金项目立项数达到 837 项，再创历史新高，其中“创新研究群体”1 项、“杰青”5 项、“优青”11 项、重大研究计划 4 项，立项经费 4.65 亿元，连续 15 年保持全国医学院校首位。获批科技创新 2030-“癌症、心脑血管、呼吸和代谢性疾病防治研究”重大项目 15 项。新增视觉健康全国重点实验室、代谢紊乱与食管癌防治全国重点实验室。新增上海市重点实验室 4 个。参与上海交通大学教育部工程微生物资源库建设，获批经费 9694.5 万元。牵头申报教育部突破计划临床医学学科先导项目。荣获 2023 年度国家科学技术进步奖两项，其中一等奖(创新团队)1 项，获 2023 年度上海市科学技术奖 14 项，其中一等奖 7 项，获 2024 年度中华医学科技奖 6 项，获 2024 年度华夏医学科技奖 7 项。在 Science、Nature 等顶刊发表论文 10 篇。

推进科技成果转化。落实上海市科技成果转化创新改革试点任务，出台《职务科技成果单列管理实施细则》，推动全市首例高校职务科技成果单列管理实操案例；制定《科研人员创业企业科技成果转化活动审核和管理实施细则》，完成全市首例医学院、附属医院共有产权成果合规案例。与上海生物医药前沿产业创新中心共同申报并成功获批“前沿新药技术概念验证中心”。先后成立“交医-张江新药发现与临床转

化融创平台”“交大医学院-张江临床研究协同创新中心”。2024 年医学院实现科技合作、成果转化 905 项,合同金额 9.16 亿元。

五、坚持人民至上，助力健康中国建设

推进国家级医学中心建设。对接国家和区域发展战略，持续推进国家医学中心、国家临床医学研究中心和国家区域医疗中心建设。2024 年获批瑞金医院国家医学中心。持续推进国家口腔医学中心、国家骨科医学中心、国家儿童医学中心、国家精神疾病医学中心建设。2024 年获批国家临床重点专科 8 项，医学院现有国家临床重点专科达到 108 项，持续提升解决疑难杂症和危急重症能力。

促进优质医疗资源扩容下沉。积极对接上海“五大新城”的建设战略，充分发挥附属医院资源优势，持续推进瑞金医院北院、新华医院奉贤院区、第九人民医院祝桥院区、第一人民医院南院、第六人民医院临港院区等建设。瑞金医院建设闵行院区，打造高水平研究型医院的新标杆，促进优质医疗资源扩容下沉。积极推进 10 个国家区域医疗中心建设，提升区域医疗水平，承担服务全国重任。

提高临床研究能力。依托医学院临床研究中心、附属医院临床研究分中心和临床研究评价中心等科研平台，推进 AI 大模型赋能临床研究方法，开发医疗人工智能基础模型，开展高水平临床研究，提升临床研究能力。建设上海市临床研究专业技术服务平台，打造一流的临床研究及成果孵化中心。2024 年度发表临床医学类论文 4393 篇,占总发文量 45.21%。

六、坚持开拓创新，建设一流医学学科

科学谋划学科布局。持续推进国家“双一流”学科建设，推进上海精准医学研究院、上海市病毒研究院、松江研究院和康复研究院等创新研究平台建设，推进消化科学院、骨科学院等专科学院建设，开展数字医学研究院、医学装备与技术研究院、生物材料与再生医学研究院等学科交叉平台考核。牵头完成《上海交通大学医学院 2024-2026 年学科优化调整方案》，编制《智能医学学科建设方案（2024-2026）》，构建结构更加合理、布局更加优化的学科发展规划。

持续创新学科建设举措。成立临床药学院、精神与临床心理学院。聚焦智能医学装备与技术、智能医疗与决策支持、智能药物、智能健康 4 大领域，完成医学院未来学科（智能医学）建设方案。加快建设国家高水平中医药重点学科中西医结合转化医学。2024 年组织举办 8 场“大师论道”高质量学科发展学术论坛，邀请 2 位诺贝尔奖获得者、2 位国际著名大学校长、13 位两院院士为师生医务员工作主旨报告。举办 3 场“名家论学”科技创新引领系列论坛，邀请 9 位国家“杰青”、长江学者特聘教授等国家级人才作主旨报告，加强高水平学术交流，医学院师生在百年校园内“转身遇到大师、名家”成为常态。

稳步提升学科综合实力。2024 年医学院学科整体水平保持全国医学院校顶尖行列，根据 ESI 最新排名，8 个学科均跻身全球前 1% 学科，临床医学、生物学与生物化学、分子生物学与遗传学、药理与毒理学等 4 个学科稳居前 1‰ 学科，临床

医学保持全国第一。根据 U. S. News 世界大学最新排名，16 个学科进入全球百强，临床医学全球排名第 63 位，外科学、内分泌与代谢病学、心脏与心血管系统 3 个学科位居全国第一，12 个学科位列全国前三。根据软科“中国最好学科”最新排名，临床医学稳居国内第一，口腔医学和基础医学继续保持国内第二。交大医学院在软科“中国大学医科实力评级”排行榜中，连续三年位居全国第一。

七、坚持深化改革，完善校园治理体系

打造多校区协同办学新格局。推进浦东校区、黄浦校区、海南校区和崇明校区的协同联动办学。压茬推进浦东校区启用专班工作，浦东校区开办启用专班召开 14 次专题会，确定班车运行、食堂运营、基础物业、安保方案、校门开放、生活配套、教师公寓运营、楼宇标识、学术交流中心开办等实施方案。P3 实验室取得上海发改委工程概算调整批复，将与浦东校区同步竣工。海南国际医学中心正式启用，顺利开展教学、科研等活动。

提升校园治理能力。成立招标与采购管理办公室，完成大后勤管理体系改革。扎实做好依法治校工作。积极推动医学院民主管理，完成“双代会”换届工作。推进预算管理和执行动态监管，提升重点项目资金使用效益。成立审计工作领导小组，建立健全审计工作机制。完成上海第二医科大学校友会换届改选，推进医学院校友会分会建设，成立法国、澳洲和德国海外校友会 3 个、国内地方校友会 2 个。2024 年医学院基金会捐赠签约 122 项。推动交大附属浦东中学、小学、

幼儿园建设，满足教职医务员工对优质教育资源的需求。建设浦东校区校园网络与数据中心，打造现代化、数字化的智慧校园。

2024 年，医学院办学收入保持稳步增长，年收入突破 29 亿，比 2023 年增长了 9%。在保障各项事业快速发展的同时，医学院持续加大人员经费投入，在职人员人均工资薪酬持续增长。

过去的一年，全体师生医务员工凝心聚力、接续奋斗，取得了来之不易的成绩。但我们也要清醒地认识到，在建设世界一流医学院校的目标面前，我们仍然存在一定差距，主要体现在：高质量党建引领医学院高质量发展的创新举措有待推进，“新医科”引领下的医学教育改革力度亟需加强，顶尖人才的汇聚效应有待彰显，有组织的重大科技攻关能力有待提升，重大原始创新成果产出尚有不足，多校区协同办学的发展格局有待完善，一流校园的现代化治理体系有待优化。全体师生医务员工要时刻保持锐意进取、不懈奋进的斗志，以时不我待、只争朝夕的劲头，凝聚合力，攻坚克难，开拓创新，共同书写交大医学院高质量发展的崭新篇章。

第二部分 2025 年度主要任务

2025 年是贯彻全国教育大会和上海市教育大会精神、落实《教育强国建设规划纲要（2024—2035 年）》的关键一年，是“十四五”规划收官、“十五五”规划谋划之年，也是医学院浦东校区的启用之年。2025 年医学院的总体工作思路是：坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学

习贯彻习近平总书记关于一体推进教育科技人才事业发展的重要论述，深入学习贯彻全国教育大会、全国科技大会、上海市教育大会和医学院第十二次党代会精神，加快推动医学院各项事业高质量发展，为建设世界一流医学院和一流医学学科，为建设教育强国、科技强国、人才强国和健康中国作出新的贡献。

一、讲政治固根本，以高质量党建引领高质量发展

健全理论学习长效机制。坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深化党的创新理论武装。按照党中央统一部署，开展深入贯彻中央八项规定精神学习教育。持续开展致敬“共和国勋章”获得者王振义院士宣传教育活动。巩固拓展主题教育成果，夯实常态化长效学习机制和考核体系，拓展创新理论学习模式。推进党代会各项部署落地落实。

打造高素质专业化的干部队伍。制定新一轮干部队伍建设规划，实施干部教育培训规划，全面提高干部干事创业能力。完善优秀年轻干部人才库，建设一支数量足、质量优的优秀后备干部队伍。推进干部一体化管理，加大干部交流任职轮岗力度。

深入推进全面从严治党。持续深化未巡先改成果。完善全面从严治党工作体系，健全统筹监督工作机制，建立“一校一策”研究推进机制和“一账三看六清单”监督机制。开展师德师风、出国（境）管理专项监督，健全外派人员跨区域协同监督机制。深化运用“四种形态”，加强廉洁文化建设。

健全意识形态工作责任体系。加强意识形态工作领域整体谋划和精准管理，进一步强化底线意识，加强制度建设，落实

监管责任，提升舆情监控、预防和引导能力，筑牢意识形态安全防线。持续推进医学院和附属医院宣传思想工作一体化建设，提升“交大医学”品牌影响力。

二、重基础促融合，推进医学教育改革创新

推进医学教育改革。依托综合性大学和医学学科优势，推进“新医科”建设，完善卓越医学创新人才培养体系。做好2025年第五批高考改革省份的招生录取工作，确保优质生源质量。开展优秀青年教师提升项目2.0版，打造教师教学交流平台，促进教师教学能力发展。通过医学教育改革专班完善“X+医学”“医学+X”人才培养计划；与交大溥渊未来技术学院合作落实“4+4+X”医工交叉“MD+PhD”创新人才培养方案。深入实施“人工智能+医学教育”行动，持续推进“AI+专业”临床医学专业改革，培养造就复合型医师科学家。

提高研究生培养质量。举办以优势学科为引领的特色夏令营，提高研究生生源质量。深化研究生课程综合改革，推进AI+课程建设，培养研究生数智技能、数据思维和智能医疗创新思维。以校部新增药学博士专业学位授权点工作为契机，建设临床药学博士专业。持续提升博士生科研创新能力。

打造国际化教育新格局。持续推动国际化办学进程，实现与英国曼彻斯特大学“3+3”临床医学本科合作项目落地，力争2025年启动招生。高质量拓展海外游学项目，做强暑期学校特色品牌。建设MBBS课程体系，深化与国际一流院校机构的科研合作，增加合作论文数量，持续扩大国际影响力。

提升毕业后教育和继续教育水平。健全毕业后医学教育

体系，贯通高素质临床医师成长渠道。启动继续教育新一轮体制机制优化调整，深入推进继续教育专业化、内涵式、高质量发展。推进全科医生教育培训改革，建设“医学院-市级医院-区域医院-社区卫生服务中心”系统化培训体系。扩大校企合作办学规模，筹建“职业教育-高等教育-继续教育系统创新联盟”。

三、强育引优生态，打造顶尖人才汇聚高地

坚持育引一流人才。对接国家和上海市高层次人才计划，用足用好人才政策，依托全国重点实验室、国家级医学中心和创新研究平台等，继续办好国际青年学者论坛，完成上海市教委优才揽蓄计划，引进海内外优秀青年人才。深入实施“靶向引才”“以才引才”，构建以战略科学家和国家级领军人才领衔的“大人才”高地。聚焦顶尖人才，全力以赴做好院士增选的各项准备工作。围绕“基础关键科学问题”和“AI+”方向布局，打造高水平交叉人才团队。充分发挥人才工作专班作用，着力提升人才项目申报质量。推进战略核心团队和重点核心团队建设。

完善多元人才评价机制。持续优化人才评价机制，重点聚焦思想政治素质、教育教学水平、科研创新能力和社会服务贡献。建立合理规范的PI评估机制。进一步畅通引进、晋升与评聘通道，建立更加符合人才成长规律的多元人才评价机制。进一步丰富用人渠道，加强编制外人员管理，完善多种方式用人机制。

持续推进师德师风建设。坚持以德为先，将师德师风建

设摆在首要位置。通过加强培训教育、选树优秀典型，进一步加强高层次人才思想引领工作，引导高层次人才成为社会主义核心价值观的坚定信仰者、积极传播者和模范践行者。

四、破堵点赋新能，聚力有组织科学研究

深化有组织科研。对接国家重大战略需求，聚焦重大慢病、脑科学、肿瘤和衰老等领域，优化配置科研资源，持续加强原创性、引领性、有组织的科研攻关。加强对国家重点、重大项目的统筹布局，系统挖掘现有潜力，持续巩固项目优势，着力提升项目质量，重点突破重大项目，努力再创历史新高。加强重大科技成果培育，积极推进科技成果奖申报，力争再创佳绩。持续办好“名家论学”科技创新引领论坛，营造鼓励创新、积极向上的学术环境。

夯实科研基地平台建设。深化科技创新基地内涵建设，培育新增长点。推进科研领域“放管服”改革，建立分层分类科研平台及院所考核制度。加强全国重点实验室建设支持举措，建立实体化运行管理模式；统筹校部、医学院和附属医院资源，推动全国重点实验室在承担国家重大任务，人才计划、项目申报等计划方面单列，在实验用房、高水平科研平台建设、人才引进等方面给予倾斜支持。整合医学院资源，打造一批具有国际一流水平的科研平台集群，实现仪器设备、实验资源共享共用。加快推进教育部工程微生物资源库立项建设。

持续推进科技成果转化。深入推进上海市科技成果转化改革创新试点工作，深化职务科技成果赋权改革，拓展科研人员合规创业路径。强化与生物医药头部企业交流合作，加

速建设校企联合研发中心等平台，探索创新联合体协同攻关、共同转化的新模式。建设临床研究协同创新中心、概念验证中心等服务平台，加强高价值成果培育，加快原创技术验证转化。完善科技成果管理信息系统，推动成果规范管理。持续做好技术转移队伍建设，打造科技成果转化人才高地。

五、抓临床创品牌，提升优质医疗服务能级

推进国家级医学中心建设。支持国家医学中心、国家临床医学研究中心和国家临床重点专科等国家级平台建设。力争新增更多国家级医学中心。

提升医疗服务能级。积极对接“健康中国”国家战略和上海“五个新城”战略，大力支持10个国家区域医疗中心输出单位建设，持续支持附属医院新院区建设，进一步推进优质医疗资源均衡布局和扩容下沉，形成附属医院“一院多区”高质量发展模式。加强临床研究中心建设，持续推动医学院与附属医院临床研究中心的深入合作，进一步提高临床研究能力。开展国家临床重点专科建设情况调研，提升学科解决疑难杂症和危急重症的能力水平。积极落实国家卫生健康委《关于开展“儿科和精神卫生服务年”行动（2025-2027年）的通知》文件精神和工作安排。支持特色专病技术与核心技术培育，创新发展医疗服务模式，提升医疗质量与效率，打造公立医院高质量发展的“交医方案”。

六、建一流树标杆，构建一流学科发展格局

推进学科高质量发展。全面总结“十四五”期间学科建设的举措和成效，凝练学科发展经验。对标对表国内外顶尖医

学院校，分析存在问题，探索促进学科高质量发展的新思路。以国家“双一流”建设为目标，聚焦服务国家和上海未来产业、新赛道产业发展，开展学科建设调研，前瞻布局未来学科，发展新兴交叉学科。

加强学科内涵建设。依托国家“双一流”、上海市“高地大”等重大学科建设项目，聚焦生物医药领域新兴交叉学科增长点，强化医学学科基础和临床研究并头前进。发挥优势学科引领作用，制定“万分之一学科”突破计划，提升重中之重学科建设内涵水平。持续推动“大临床”“大基础”“大口腔”“大公卫”“大护理”等学科战略布局。构建学术论文机构知识库，主动传播展示交医学者成果，提升学科国际影响力。系统总结2021-2025年“双一流”“高地大”建设成效和不足，分析最新政策与改革动向，为学科重大项目申报与实施奠定基础。进一步办好“大师论道”高质量学科发展论坛，营造校园内“转身遇到大师”的学术文化环境。

推动学科交叉融合。面向科技前沿和产业变革，加强智能技术与医学交叉融合，建设高水平未来学科。与校部人工智能学院合作，布局建设医学人工智能学院。持续推动数字医学研究院、医学装备与技术研究院、生物材料与再生医学研究院、中医西医汇聚创新研究院等交叉平台高质量发展。整合中西医结合领域资源与优势，成立中西医结合转化医学研究中心，持续推进中西医结合学科建设。

七、谋发展勇担当，优化健全校园治理体系

推进浦东校区搬迁与启用。做好浦东校区建设冲刺工作，

加力推进浦东校区施工收尾，保质保量做好综合验收、工程竣工备案和试运行工作。高质量推进 P3 实验室工程建设，确保 P3 实验室与浦东校区同步运行。建立医学院公共技术服务平台，扩大技术覆盖范围，提升平台服务能力，探索建设仪器设备共享管理平台。以搬迁启用工作领导小组例会制度为保障，以“统一部署、分工协作、安全有序、分批实施”为原则，推进浦东校区教育教学、科学研究、学生管理、教职工子女入学等方面工作，做好公寓、食堂、班车、物业、生活配套、安保及停车场、会议及体育场馆等专项服务保障，落实浦东校区搬迁启用方案。全院师生医务员工要把浦东校区 9 月顺利启用作为重要的政治任务，统一思想、凝聚共识，攻坚克难一条心、真抓实干“一盘棋”，奋力推动各项工作。

推动多校区一体化管理。持续推进浦东校区、黄浦校区、海南校区和崇明校区的协同联动办学，浦东校区将承担教学、科研、文化建设和成果转化的主要任务；黄浦校区将承担教学、科研、继续教育和文化传承的主要任务；海南校区持续推进国际化教学和科研，为海南培养医学人才，崇明校区将建设好全健康中心和全球健康学院，为建设世界一流医学院贡献智慧力量。

完善校园治理体系。做好“十四五”总结，分析存在问题，提出切实的改革举措；成立医学院“十五五”规划编制领导小组、工作小组和规划编制工作办公室，积极对接国家重大需求的战略目标，把握解决重大关键问题的建设思路，明确主要攻关任务的重点举措，建立“十五五”规划的三张任务清

单，全力以赴做好“十五五”规划编制。持续发挥教代会、职代会等在民主管理方面的积极推进作用。扎实推进依法治校各项工作。以浦东校区搬迁为契机，以“控编增效、管办分离、职能优化”为原则，积极落实《后勤管理体系改革方案》。全面推进“数字校园”建设，加大与校部信息平台融合共享，打造“一网畅学、一网共研、一网统管、一网通办”的美丽校园。优化财务服务机制、提升财务内控机制，坚持推进审计全覆盖。积极筹备基金会首次等级评审工作，持续开拓重大基金捐赠项目。完成资产综合信息系统升级改造，提升招标采购、资产管理效能。持续推进落实校企改革任务，推动所属企业清理规范工作。建设好浦东校区院史馆，充分发挥校史、档案育人功能。加强交大附属浦东中学、小学、幼儿园建设，满足教职医务员工对优质教育资源的需求，切实为教职工谋福利。

同志们，浦东校区即将正式启用，医学院已经打造了浦东校区、黄浦校区、海南校区和崇明校区四个校区联动的一体化办学格局，将在崭新的历史起点扬帆启航。我们将勇当建设教育强国的排头兵和先行者，坚持立德树人根本任务，推进教育科技人才一体发展，构建高水平科研平台，打赢关键核心技术攻坚战；弘扬教育家精神，打造一流师资队伍，实现事业高质量发展，为建设世界一流医学院和一流医学学科，以中国式现代化全面推进中华民族伟大复兴作出新的更大的贡献。